



PCTTER – ASSOCIAÇÃO PARQUE DE CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA DA ILHA TERCEIRA

PLANO DE ATIVIDADES E

ORÇAMENTO 2020



## Índice

NOTA INTRODUTÓRIA .....	6
ENQUADRAMENTO .....	8
APRESENTAÇÃO .....	8
VISÃO .....	8
MISSÃO .....	9
VALORES .....	9
OBJETIVOS.....	9
ORGÃOS SOCIAIS .....	10
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	11
EQUIPA DE GESTÃO .....	13
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO TERINOV.....	13
BENCHMARKING E ONJOB TRAINING .....	14
COMUNICAÇÃO, PROMOÇÃO E IMAGEM .....	15
PLANO DE AÇÃO PARA A INTERNACIONALIZAÇÃO .....	15
DEFINIÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE UM PLANO DE COMUNICAÇÃO I&D+i .....	15
PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS - SOCIAL MEDIA.....	15
VISITAS STAKEHOLDERS .....	16
INCUBAÇÃO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL.....	16
CONCURSO DE PACKAGING .....	16
CONCURSO DE IDEIAS EMPREENDEDORAS .....	17
TERINOVtalks.....	17
<i>Spin-Offs</i> – BORN FROM KNOWLEDGE .....	18
AgroTECH2 .....	18
REDE MENTORING TERINOV .....	19
STARTUP WEEKEND.....	20
BOLSA DE CREATIVOS TERINOV .....	20
BOLSA DE PARCEIROS.....	21
INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO.....	22
ADVISORY BOARD .....	22
AUTOCLAVE PARTILHADO .....	22
PARCELAS DE CAMPO EXPERIMENTAL .....	23
LABORATÓRIOS MULTIMODAIS.....	23

InnovationHub@AirCentre - UMASS@LOWELL PORTUGAL .....	23
<b>INFRAESTRUTURA</b> .....	24
<b>SISTEMA VIDEOCONFERÊNCIA</b> .....	24
<b>PLATAFORMA GESTÃO DE ESPAÇOS</b> .....	24
<b>MANUTENÇÃO E INTERVENÇÃO NA INFRAESTRUTURA</b> .....	25
<b>PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO E COOPERAÇÃO INTERNACIONAIS</b> .....	26
<b>SMART-ECO</b> .....	26
<b>FRUTTMAC</b> .....	27
<b>REDES E PARCEIROS</b> .....	29
<b>PARCEIROS DE PROGRAMAS</b> .....	29
<b>TEC PARQUES</b> .....	30
<b>P-BIO</b> .....	31
<b>TERINOV Well-Being</b> .....	31
<b>APOIO ASSOCIADOS</b> .....	31
<b>OUTRAS ATIVIDADES</b> .....	32
<b>HACK FOR GOOD – FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN</b> .....	32
<b>GIVING BACK TO THE COMMUNITY</b> .....	32
<b>SUSTENTABILIDADE</b> .....	33
<b>ORÇAMENTO</b> .....	34
<b>RECEITAS</b> .....	34
<b>CONTRATO PROGRAMA</b> .....	34
<b>RECEITAS PRÓPRIAS</b> .....	35
<b>QUOTAS</b> .....	35
<b>PROJETOS E EVENTOS (PO Açores, Interreg, H2020)</b> .....	35
<b>DESPESAS E GASTOS</b> .....	35
<b>EQUIPA DE GESTÃO</b> .....	35
<b>PROMOÇÃO E COMUNICAÇÃO</b> .....	36
<b>EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO</b> .....	36
<b>QUOTIZAÇÕES</b> .....	36
<b>FORNECEDORES E SERVIÇOS EXTERNOS</b> .....	36
<b>OUTROS</b> .....	37



## NOTA INTRODUTÓRIA

O Plano de Atividades para 2020 tem como principal objetivo desenvolver um conjunto diversificado de ações que contribuam para reforçar a missão e os objetivos estratégicos cometidos à Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, entidade gestora do TERINOV – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, num contexto que se espera ser de consolidação da atividade do TERINOV, reforçando o papel central que este começa a assumir nas dinâmicas do ecossistema científico, tecnológico e empresarial da Região Autónoma dos Açores, em particular na ilha Terceira.

As atividades delineadas e apresentadas neste documento orientador procuram promover novas dinâmicas associadas às diferentes áreas de intervenção do TERINOV. Para 2020, estão previstas diversas iniciativas, quer ao nível da promoção da ciência e tecnologia, inovação e do empreendedorismo, quer no âmbito do avanço da ciência fundamental como processos de transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido empresarial, bem como ações de cooperação com diversas entidades que potenciarão a afirmação do papel e importância que TERINOV pode assumir no panorama nacional e internacional de ciência, inovação e empreendedorismo.

Ao longo do ano de 2019 a Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira subscreveu e assinou um conjunto de Memorandos de Entendimento e Protocolos que potenciam o trabalho em rede e a parceria com variados agentes, contribuindo para a inclusão de novas vertentes e competências no domínio da ciência e tecnologia a entre os quais: Protocolo William James Center for Research, ISPA – Instituto Universitário / Universidade de Aveiro, SERN – Startup European Regions Network, Rede Nacional de Incubadoras, Rede Incubadoras de Empresas dos Açores, Portugal Ventures – Ignition Partners Network, UMass@Lowell Portugal.

Por outro lado, ainda durante 2019 e assente na crença absoluta que a investigação científica, o desenvolvimento tecnológico e a inovação são os principais impulsionadores da competitividade, do crescimento económico, e de mais e melhor emprego, contribuindo decisivamente para a riqueza e bem-estar social, a Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira garantiu o envolvimento e participação

efetivos em projetos de investigação de âmbito Europeu na potenciação e consolidação das dimensões de investigação fundamental e aplicada do TERINOV.

O presente documento enumera as atividades identificadas como chave que se pretendem desenvolver ao longo de 2020, apresentando as linhas orientadoras que devem presidir ao trabalho a efetuar pela Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, constituindo-se assim como um documento de referência, essencial na programação e execução da missão e dos objetivos desta entidade.

## ENQUADRAMENTO

### APRESENTAÇÃO

Constituída a 18 de março de 2015, a Associação PCTTER - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira tem como sócios fundadores a Região Autónoma dos Açores e a Câmara do Comércio e Indústria de Angra do Heroísmo.

Esta Associação tem como objeto o apoio, gestão e dinamização da investigação científica e do desenvolvimento tecnológico nas áreas do agroalimentar, agroindustrial, indústrias culturais e criativas, energias renováveis e tecnologias da informação e comunicação.

No âmbito das suas competências, de uma forma transversal, refira-se a gestão e administração do TERINOV - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, o apoio à criação e desenvolvimento de empresas, a promoção e apoio a atividades de investigação e desenvolvimento nos vários domínios de atuação identificados e anteriormente enumerados.

A Associação PCTTER - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira posiciona-se como uma entidade de articulação com todas as entidades que se incluem num ecossistema de inovação e empreendedorismo de âmbito regional, nacional e internacional.

### VISÃO

Ser o agente determinante e catalisador na valorização do conhecimento gerado pelas instituições académicas através do empreendedorismo e com o objetivo de estimular a inovação das empresas, o desenvolvimento regional, criação de riqueza e gerar emprego qualificado na Região Autónoma dos Açores.

## MISSÃO

- Promover e contribuir para o aumento da competitividade das empresas locais e regionais em ambiente internacional através do desenvolvimento e difusão da cultura e prática de inovação e empreendedorismo;
- Motivar para uma cultura empreendedora através do trabalho e desenvolvimento integrado em redes regionais, nacionais e internacionais;
- Facilitar e contribuir para a criação de empresas inovadoras em setores localizadas no âmbito das áreas de atuação do Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira – TERINOV.

## VALORES

- Sustentabilidade económica, social e ambiental;
- Valorização do património natural, científico, tecnológico;
- Integração e valorização da comunidade açoriana;
- Profissionalismo, rigor, consistência e criatividade;
- Ética, responsabilidade social e orientação para a excelência.

## OBJETIVOS

- Potenciar a adesão e a promoção do empreendedorismo nas áreas de atuação estabelecidas;

- Criar na Região Autónoma dos Açores um ambiente favorável para o empreendedorismo;
- Divulgar e estimular a cultura empreendedora e de inovação;
- Incrementar uma mudança contextual da cultura do tecido empresarial local e regional, favorecendo uma atitude proactiva, de cooperação e de inovação;
- Fomentar e incentivar uma mais frequente e melhor relação entre as novas empresas e o Sistema Científico e Tecnológico dos Açores (SCTA);
- Encorajar a partilha de experiências e competências;
- Desenvolver eventos que apelem à criatividade, inovação, sentido comercial e outras competências essenciais à inovação do tecido empresarial dos Açores;
- Estimular criação de novos produtos/serviços inovadores;
- Proporcionar uma extensa rede de contatos, mentores e outros serviços como apoio administrativo, jurídico ou de consultadoria que permitam estimular/facilitar a criação de novas empresas.

## ORGÃOS SOCIAIS

Após a primeira eleição, datada de 26 de novembro de 2018, os órgãos sociais da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira assumiram a seguinte composição:

**Assembleia Geral**

Presidente: Guido de Luna da Silva Teles

Vogal: Luís Miguel Vieira Leal

Vogal: José Eduardo Ferreira Toste

**Conselho Fiscal**

Presidente: Diana da Rocha Barcelos

Vogal: Paula Alexandra Flores Noia da Silveira

Vogal: Raquel Gomes Caetano Ferreira

**Conselho de Administração**

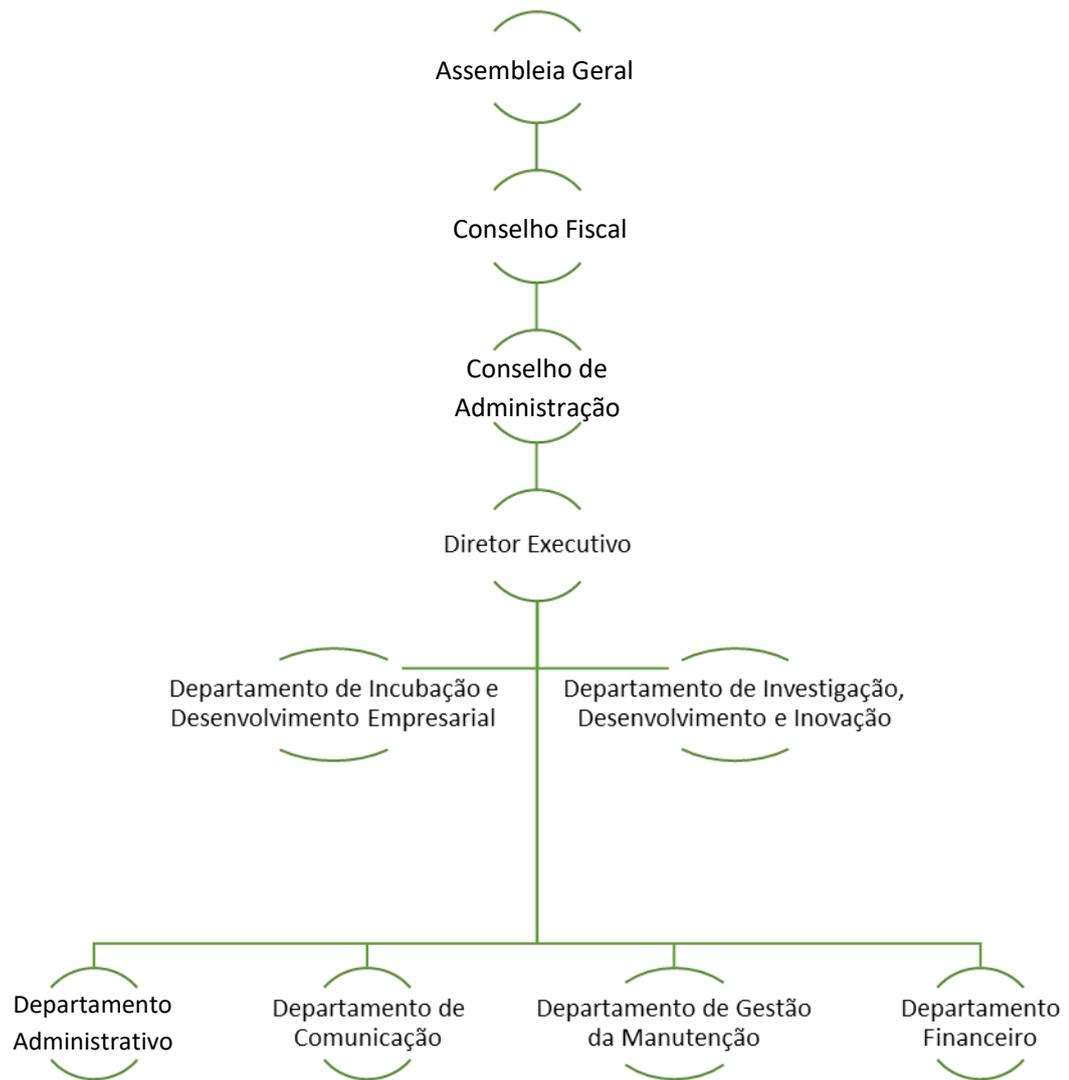
Presidente: Bruno Miguel Correia Pacheco

Vogal: Rodrigo Hintze Ribeiro Oliveira Rodrigues

Vogal: Duarte Nuno Gonçalves Pimentel

**ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

Durante o ano de 2018 foi aprovada pela Comissão Instaladora então em funções, a estrutura organizacional da Associação PCTTER. A mesma é refletida no organograma seguinte:



## EQUIPA DE GESTÃO

### PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO TERINOV

A promoção de uma cultura de melhoria contínua na gestão dos recursos humanos é decisiva para reforçar a capacidade de resposta das organizações aos novos desafios os ecossistemas em que se inserem, em geral, lhes colocam. As organizações modernas, em particular as assumem um papel de interface em áreas altamente competitivas e qualificadas como é o caso dos Parque de Ciência e Tecnologia, necessitam nas suas equipas de gestão colaboradores pró-ativos capazes de resolver os problemas utilizando as ferramentas mais adequadas. Isso torna-se viável quando existem políticas de aprendizagem orientadas para objetivos de desenvolvimento de novas competências. Para além de tudo, a liderança de uma entidade como o TERINOV e as chefias de todas as unidades orgânicas devem praticar uma gestão que propicie, de forma ativa, a conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar. O Programa de Capacitação do TERINOV pretende melhorar os índices de competências e de satisfação laboral dos elementos das equipas de gestão e de apoio do TERINOV.

Neste sentido, durante o terceiro trimestre de 2019, o Conselho de Administração da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira levou a cabo o levantamento das necessidades formativas identificadas pelos colaboradores (i.e., Departamento Administrativo, Departamento de Comunicação, Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial e Departamento de Gestão da Manutenção), donde onde resultaram as seguintes necessidades formativas, que deverão ser trabalhadas no decurso de 2020.

1. Business Model Canvas;
2. Contabilidade e Fiscalidade;
3. Comunicação de ciência;
4. Excel Avançado;

5. Iniciação ao Photoshop;
6. Monitorização e manutenção de sistemas AVAC (incluindo GTC);
7. Monitorização de infraestruturas de telecomunicações.

## **BENCHMARKING E ONJOB TRAINING**

No decorrer de 2020, os colaboradores da Associação PCTTER – Parque Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira visitarão alguns Parques de Ciência e Tecnologia e outras unidades de transferência de tecnologia, de forma a que possam contactar com as suas realidades, processos e formas de trabalho.

## COMUNICAÇÃO, PROMOÇÃO E IMAGEM

### PLANO DE AÇÃO PARA A INTERNACIONALIZAÇÃO

O Plano de Ação para a Internacionalização do TERINOV é um instrumento de promoção e divulgação internacional do ecossistema do TERINOV. Pretende-se, através da presença em contextos científicos, tecnológicos e de inovação internacionais, preparar a integração do TERINOV, e entidades suas instaladas, no panorama internacional de ciência e tecnologia, em particular, na União Europeia e nos Estados Unidos. Pretende-se, igualmente, organizar um conjunto de InfoDays que permitam dar a conhecer aos Stakeholders redes, parceiros e oportunidade de mobilidade que resultem deste processo de internacionalização, bem como organização de uma conferência internacional no TERINOV. O arranque do plano de ação para a internacionalização está previsto para o início do segundo trimestre de 2020, estando, no entanto, dependente da aprovação da candidatura ao Aviso Nº ACORES-45-2018-30 da Direção Regional da Ciência e Tecnologia.

### DEFINIÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE UM PLANO DE COMUNICAÇÃO I&D+i

O plano de comunicação da componente I&D+i deverá ser definido e elaborado durante o segundo trimestre de 2020 com vista a ser formalmente implementado durante o ano de 2021. Este plano deverá ter a duração trianual e deverá prever todas frentes de comunicação externa do parque, nomeadamente tipos de comunicação, tipos de evento, plataformas e outros canais de comunicação, tipos de conteúdo, frequências de publicação, modelo de monitorização, indicadores de desempenho, entre outros. O plano de comunicação I&D+i do TERINOV terá em conta as normas associadas à correta comunicação, divulgação e promoção de ciência e tecnologia.

### PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS - SOCIAL MEDIA

A produção de conteúdos para as várias plataformas de redes sociais (i.e., Facebook e LinkedIn) ficará ao cargo do responsável pela comunicação, sob a responsabilidade e mediante aprovação da Direção. A produção de conteúdos para as redes sociais será, naturalmente, uma consequência no definido, conforme ponto anterior, no plano de comunicação bianual a implementar e as deverão, seguindo a lógica de conversão, ser operacionalizadas depois do website institucional. As redes sociais serão uma grande mais valia para a estratégia de comunicação do TERINOV uma vez que aumentar a visibilidade deste junto da comunidade, aumentará a divulgação das suas atividades, permitirá adicionar mais um ponto de contacto para informações em real time synchronized digital communication, entre outras mais valias, como o vídeo atendimento, etc.

## **VISITAS STAKEHOLDERS**

Durante o ano de 2020 será dada continuidade à atividade de relações públicas de visitas e marcação de reuniões frequentes por parte dos públicos alvo do parque. Com estas pretende-se aproximar o parque dos seus públicos, envolvendo-os e divulgar as atividades do parque.

## **INCUBAÇÃO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL**

### **CONCURSO DE PACKAGING**

O Concurso de Packaging será uma atividade a desenvolver durante o ano de 2019, com uma duração de cerca de 30 dias, prevê a associação a pelo menos uma empresa/marca, industrial ou não, e consiste no lançamento de desafios na área das indústrias criativas, dirigido a empresas e/ou freelancers desta área, com os objetivos de, pela parte da empresas, promover uma estratégia de inovação aberta, inovação de produto, abrir a empresa à comunidade, melhorar a sua imagem no mercado, diferenciar-se, exportar para novos mercados, introduzir alguma tecnologia, etc. Pela

parte do TERINOV, rentabilizar os seus laboratórios de indústrias criativas, desafiar as *startups* para o desenvolvimento de novos produtos, intermediar a relação destas empresas com centros de saber, promover a transferência de tecnologia e saber para as empresas, dinamizar o ecossistema do parque, abrir as suas portas à sociedade e divulgar a sua atividade.

## CONCURSO DE IDEIAS EMPREENDEDORAS

Esta atividade a realizar durante o ano de 2019 consiste num concurso de ideias de negócio, totalmente dirigido e focado, conforme missão do Parque, em públicos-alvo qualificados (estudantes, graduados, investigadores e docentes), de habilitações superiores, com um âmbito específico ou não, e que tem como objetivo promover uma aproximação destes públicos-alvo ao TERINOV e às suas empresas, estimular a criatividade destes na consolidação das suas ideias de negócio, fomentar a criação de empresas *spin-offs*, promover o desenvolvimento de modelos de negócio com base no saber, na tecnologia, na propriedade intelectual. Contrariamente ao que é habitual nos concursos de ideias, o prémio monetário, assim como os serviços angariados para apoiar no desenvolvimento destas ideias, poderá ser aplicado, apesar de muito limitado, nas fases de I&D.

## TERINOVtalks

Os TERINOVtalks serão exposições/debates informais organizados pelo parque, de frequência quinzenal ou mensal, com duração de 1 hora, de âmbito multidisciplinar, mas com enfoque nas áreas relacionadas com a gestão, economia, contabilidade, finanças, empreendedorismo, tecnologia, I&D, propriedade intelectual, internacionalização, inovação. Estas sessões são principalmente dirigidas aos utilizadores do TERINOV, empreendedores do ecossistema local e regional, potenciais empreendedores provenientes dos centros de saber.

Adicionalmente, pretende-se que os oradores, normalmente um por sessão, de proveniência regional ou nacional, sejam membros da lista de mentores do TERINOV e se disponibilizem para apoiar e aconselhar empreendedores/empresas/projetos no âmbito dos temas explorados nas talks.

### ***Spin-Offs* – BORN FROM KNOWLEDGE**

Esta iniciativa será realizada em formato de workshop, terá a duração máxima de três horas, organizada com a presença de 3/4 oradores de proveniência regional ou nacional, é destinada principalmente aos utilizadores e potenciais empreendedores, alunos e investigadores da Universidade dos Açores, e tem como principal objetivo dar conhecer casos de sucesso de *spin-offs* nacionais e regionais, de operações bem sucedidas de transferência de tecnologia para o mercado, estimular a investigação, desenvolvimento e inovação direcionado para o mercado e fomentar o empreendedorismo com base no conhecimento.

Para o evento serão preferencialmente convidados 2/3 fundadores de empresas que nasceram a partir de processos de investigação que tiveram o seu início em Universidades, 1 convidado para introduzir o tema da transferência de tecnologia, investigação orientada para o mercado e propriedade intelectual (processos, como proteger, como negociar, como explorar) (se possível, apresentação de bons exemplos nacionais) e 1 convidado em representação do Governo Regional para apresentar as medidas de apoio à investigação em âmbito empresarial.

### **AgroTECH2**

O setor da agricultura e seus subsectores são considerados áreas core da estratégia do TERINOV a longo prazo e a sua especialização é um fator de competitividade no ambiente nacional de infraestruturas como os Parques de Ciência e Tecnologia. Apesar de no curto prazo não se antever uma especialização clara nesta área em termos de iniciativa

empreendedora, é, obviamente, de acordo com a missão e propósito do Parque, um objetivo a médio e longo prazo esta infraestrutura tornar-se uma referência na área a nível nacional.

Com este propósito, algumas das iniciativas do Parque organizadas com o objetivo de dinamizá-lo e divulgar a sua atividade, serão de caráter mais específico no sentido de estimular mais indivíduos qualificados a empreender com mais valias para o setor. O evento Empreendedorismo Agroalimentar é um exemplo disso. Será objetivo tornar esta iniciativa num evento de caráter anual, com o mesmo ou outro modelo, especificamente sobre o empreendedorismo no setor agroalimentar ou abordar outros subsectores.

Em concreto, o modelo a adotar numa primeira organização terá a duração de até três horas, com um painel de oradores de 4/5 pessoas, especificamente sobre empreendedorismo no setor agroalimentar de base científica ou tecnológica, em que 2/3 oradores serão fundadores de *startups* ou *spin-offs*, um representante do governo regional, de uma associação ou de uma empresa do setor, que falará sobre experiências com empresas científicas e/ou tecnológicas e que poderá lançar desafios a empreendedores e académicos, e um membro de um cluster com atividade nas áreas do agroalimentar ou agroindustrial, que focará a sua intervenção nas tendências do setor.

## REDE MENTORING TERINOV

A Rede Mentoring TERINOV, visa a criação de uma bolsa de mentores acessível aos promotores instalados no TERINOV potenciando, assim, a ligação entre gestores\empreendedores experientes, designados mentores, e as *startups* e *spin-offs*, designados promotores, aos quais será prestado aconselhamento empresarial. A expertise dos mentores será reforçada pelo acompanhamento do projeto efetuado pelos responsáveis área de desenvolvimento de negócios do TERINOV. Para a primeira metade de 2019 está previsto a consolidação dos seguintes *milestones*: (1) definição final do elenco de mentores; (2) aprovação do elenco e produção do regulamento interno; (3) formalização dos convites ao elenco de mentores; (4) formalização e divulgação da bolsa de mentores.

## STARTUP WEEKEND

O Startup weekend é um modelo já experimentado nos Açores, mais propriamente no NONAGON em São Miguel, que proporciona aos empreendedores um conjunto de experiências, ensinamentos, desenvolvimento pessoal e conhecimentos de como proceder no desenvolvimento das suas ideias e projetá-las como ideias de sucesso de negócio. O Startup Weekend, no seu modelo normal, tem um limite oficial de 54 horas, a começar com uma sessão da tarde, a partir das 17/18 horas de sexta feira, até às 20 horas de domingo com um *pitch* final durante a cerimónia de encerramento.

Para este evento em específico, ao contrário da maioria dos programas de aceleração, os participantes não terão obrigatoriamente de surgir com uma ideia de negócio ou área de preferência. Estes, durante a sessão de abertura de sexta feira, são submetidos a atividades *energizer* que apelam à criatividade como brainstormings enquanto ferramenta. Posteriormente, estes são encorajados a identificarem uma ideia (aos que a tiverem) e são posteriormente convidados a apresentá-las (*pitch* inicial) aos restantes participantes, identificam as áreas em que carecem de competências para o desenvolvimento de projetos (equipa de promotores) e convidam depois pessoas com as competências e/ou conhecimentos essenciais ao desenvolvimento do projeto a juntarem-se a eles.

## BOLSA DE CREATIVOS TERINOV

Em 2020 o TERINOV pretende dar corpo a uma bolsa de criativos que potencie a exploração e experimentação de todos os aspetos das artes, permitindo que os artistas colaborem e cultivem suas ideias criativas individualmente e em grupo.

A Bolsa de Criativos TERINOV será criada com a intenção de abraçar o poder da criatividade e da cultura com as necessidades de um ecossistema empresarial em

revivescimento, procurando a valorização dos produtos de ambos os espectros. Não apenas na capacidade da arte e da cultura em valorizar produtos e serviços, mas de igual modo no bem-estar nas comunidades, incentivando outras organizações e instituições trazer arte para seus ambientes.

## **BOLSA DE PARCEIROS**

Esta atividade consiste na identificação de serviços considerados chave pelas empresas incubadas no âmbito dos diversos programas de incubação, que o TERINOV não tem competências ou recursos para prestar. Nesta sequência, seriam estabelecidos acordos, protocolos ou parcerias com entidades especializadas no sentido de oferecer condições especiais e serviços *taylor-made* de acordo com as necessidades dos instalados, desenvolvendo, nomeadamente pacotes e/ou produtos específicos, em áreas que poderão ir desde consultorias técnicas, contabilidade, finanças, apoio à contratação de crédito, fornecimento de equipamentos e materiais especializados, etc.

Esta atividade será desenvolvida durante o primeiro semestre de 2020 e será dividida em três etapas: Prospecção de áreas e parcerias; negociação e formalização; execução e monitorização. A estas três poderá ser adicionada uma quarta etapa de revisão de áreas e parceiros, em prazos a definir.

Esta atividade será executada de acordo com o seguinte planeamento:

- Identificação de áreas chave – janeiro/fevereiro 2020
- Convite e promoção de reuniões com potenciais parceiros – março/abril 2020
- Consolidação da informação e informação interna aos interessados – abril/maio 2020
- Formalização e execução – maio/junho 2020
- Monitorização – 2º semestre 2020
- Revisão (se necessário) – até ao final do 1º trimestre de 2021

## INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

### ADVISORY BOARD

Uma das mais importantes e reconhecidas boas práticas de organizações de referência que adotam uma filosofia de constante procura pela melhoria contínua, refere-se à existência de um conselho consultivo. Este conselho tem como principal objetivo avaliar a operação da organização nas suas diferentes valências e dar feedback informado e construtivo com o intuito da constante melhoria do funcionamento da organização. No caso do *Advisory Board* do TERINOV, este terá o propósito auxiliar na definição da estratégia do Parque em matéria de financiamento, áreas estratégicas prioritárias em termos de candidaturas a projetos europeus de investigação, matérias que lhe sejam submetidas pelo conselho de administração e apresentar, por sua iniciativa, recomendações e sugestões no âmbito dos pontos anteriormente referidos. Deste modo, no decurso de 2020, o TERINOV irá preparar e proceder à constituição do conselho consultivo. Este será composto por 3 elementos especialistas e independentes, e de renome internacional, nomeadamente, nas áreas do I&D, transferência de tecnologia e inovação. O conselho consultivo do TERINOV fará visitas anuais ao parque e produzirá um relatório de acompanhamento.

### AUTOCLAVE PARTILHADO

Considerado a tipologia da futura utilização dos centros de inovação do TERINOV, tem sido identificada a necessidade da instalação de um autoclave que possa dar resposta à necessidade de esterilização dos equipamentos utilizados na maioria protocolos experimentais dos projetos de investigação e desenvolvimento que virão a instalar-se nos laboratórios multimodais (i.e., centros de inovação). A instalação deste autoclave deverá acontecer num dos espaços laboratoriais pertencentes aos centros de inovação do TERINOV.

## PARCELAS DE CAMPO EXPERIMENTAL

Ao longo de 2019, foi reconhecido o potencial da preparação de parcelas de campo experimental, nos terrenos de cultivo anexos ao edifício do TERINOV, como espaços privilegiados para a validação de importantes componentes dos projetos Agro instalados no parque. Deste modo, durante 2020, pretende-se limpar e preparar devidamente os terrenos para que possam ser utilizados em segurança pelos promotores e colaboradores dos projetos que necessitam desta valência.

## LABORATÓRIOS MULTIMODAIS

O apoio e acolhimento de projetos de I&D+i, sejam de natureza fundamental ou aplicada, com necessidades pontuais da componente laboratorial é uma das prioridades do Departamento de Investigação, Desenvolvimento e Inovação do TERINOV para o ano de 2020. Deste modo, serão preparados 2 a 3 laboratórios multimodais (integrados no espaço dos centros de inovação do TERINOV) capazes de dar resposta a esta crescente necessidade de utilização de laboratórios *ad-hoc*. Para além dos espaços físicos, a infraestrutura do TERINOV disponibilizará aos projetos instalados o acesso a um técnico que laboratório, tendo por base um sistema de bolsa de horas.

## InnovationHub@AirCentre - UMASS@LOWELL PORTUGAL

No seguimento dos MoUs assinados no primeiro Workshop do Programa UMass@Lowell Portugal, realizado junho de 2019, no TERINOV, e após a definição de um plano de ação conjunto entre o Governo Regional dos Açores, a Universidade de Massachusetts Lowell (UMass@Lowell), a Universidade dos Açores, o TERINOV e o NONAGON, que contempla a instalação de uma InnovationHub@AirCentre no TERINOV. No âmbito da instalação desta valência foi previsto que a comunidade empresarial do TERINOV receba mentoria especializada de diferentes agentes do ecossistema científico e empresarial de UMass@Lowell. A entrada em funcionamento desta rede de mentores especializados está prevista para o segundo semestre de 2020.

## INFRAESTRUTURA

### SISTEMA VIDEOCONFERÊNCIA

Pretende-se, durante o 2º semestre de 2020, adquirir e implementar um sistema de videoconferência na infraestrutura do TERINOV. Este equipamento será uma peça fundamental no apoio ao ecossistema instalado, permitindo:

- Economia de tempo, evitando o deslocamento físico para um local;
- Economia de recursos, com a redução dos gastos com viagens;
- Mais um recurso de pesquisa, já que a reunião pode ser gravada e disponibilizada posteriormente.

Além destes aspetos, os softwares que apoiam a realização da videoconferência, em sua maioria, permitem também, através da utilização de ferramentas de compartilhamento de documentos:

- Visualização e alteração pelos integrantes do diálogo em tempo real;
- Compartilhamento de aplicações;
- Compartilhamento de informações (transferência de arquivos).

### PLATAFORMA GESTÃO DE ESPAÇOS

Considerando o core business da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, na procura contínua de uma otimização na alocação de recursos, humanos e técnicos, pretende-se, ao longo do ano de 2020, adquirir uma plataforma web que permita às entidades interessadas, tanto internas como externas, a reserva direta de salas e equipamentos. A implementação de uma plataforma desta natureza, para além de eliminar a burocracia necessária a estes processos, permitirá o registo e consequente criação de dados estatísticos e taxas de ocupação das salas e de utilização de equipamentos.

## MANUTENÇÃO E INTERVENÇÃO NA INFRAESTRUTURA

No decorrer de 2020, e na responsabilidade do Departamento de Gestão da Manutenção do TERINOV, pretende-se preparar o plano de manutenção geral do edifício, potenciando as seguintes vantagens: ▪

- Aumento de vida útil dos equipamentos;
- Maior eficiência energética;
- Conforto para os utilizadores;
- Redução de custos em possíveis reparações;

Por outro lado, importa desenvolver diversas medidas de manutenção dos equipamentos e do edifício, assim como promover algumas iniciativas de melhoria do funcionamento da infraestrutura, tais como: ▪

- Controlo de pragas
- Manutenção de extintores
- Monitorização dos sistemas de AVAC
- Monitorização da infraestrutura de telecomunicações
- Otimização da manutenção de espaços exteriores

## PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO E COOPERAÇÃO INTERNACIONAIS

Dadas as suas valências e competências a Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira participará, no decorrer do ano 2020, em vários projetos de investigação internacionais, entre os quais o SMART-ECO – *“Territorios inteligentes para la mejora de la competitividad digital de las empresas y emprendedores del Espacio MAC”*, inserido no *“Programa de Cooperación Territorial INTERREG España-Portugal MAC 2014-2020”*, e liderado pelo Ayuntamiento de San Bartolomé de Tirajana e o FRUTTMAC - *“Transferencia de I+D+i para el desarrollo de cultivos sostenibles de frutales tropicales en la región macaronésica”*, inserido no *“Programa de Cooperación Territorial Interreg VA España-Portugal MAC 2014-2020”*, e liderado pelo Instituto Canario de Investigaciones Agrarias. Estas iniciativas privilegiarão o trabalho em rede e em parceira com agentes académicos, empresariais e governamentais de outras regiões e permitirão o alargamento da rede de contatos da Associação bem como o abranger de novas vertentes e competências nas áreas científicas e tecnológicas de atuação.

### SMART-ECO

#### *Resumo:*

As tecnologias digitais criaram mercados e oportunidades de negócio sem precedentes. As cidades são principais atores para que essas oportunidades sejam plenamente alavancadas por pessoas e empresas gerando crescimento e novos empregos. O propósito do projeto SMART ECO é criar uma plataforma de cidade inteligente para a melhoria da competitividade digital das empresas, microempresas, freelancers e empreendedores. A transformação digital da economia local resultará numa maior capacidade das empresas de crescerem nos mercados regionais, nacionais e internacionais e contribuirá para o desenvolvimento diversificação económica do espaço MAC. Este é um projeto é estruturado em torno de três blocos de trabalho: (1) criar uma estrutura de colaboração para a geração de um ecossistema local digital, (2) promovendo

a inovação tecnológica no tecido produtivo local, e (3) impulsionando “nativos digitais” e *startups*.

*Rede de Parceiros:*

Ayuntamiento de San Bartolomé de Tirajana

Ayuntamiento de Adeje

Ayuntamiento de Candelaria

Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife

Instituto de Desenvolvimento Empresarial do Governo da Madeira

Associação Comercial e Industrial do Funchal - Câmara de Comércio e Indústria de Madeira

Associação PCTTER - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira

Associação Comercial e Industrial de Ilha do Pico

## **FRUTTMAC**

*Resumo:*

Promover bancos de germoplasma de árvores de fruto tropical e facilitar sua acessibilidade a centros de pesquisa, empresas e produtores. Incentivar a implementação de Boas Práticas Agrícolas (ABP) e o manejo sustentável de explorações de frutas tropicais. Apoio à diversificação, difusão e comercialização de novas variedades e produtos derivados no mercado.

*Rede de Parceiros:*

Instituto Canario de Investigaciones Agrarias

Universidad de La Laguna

Universidade da Madeira

Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas

Governo Regional da Madeira

Cabildo Insular de Gran Canaria

Cabildo Insular de Fuerteventura

Cabildo Insular de Lanzarote

Cabildo Insular de Tenerife

Cabildo Insular de El Hierro

Cabildo Insular de La Palma

Cabildo Insular de La Gomera

ASAGA Canarias

Asociación de Organizaciones de Productores de Plátanos de Canarias

Associação PCTTER - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira

NORTE CRESCENTE - Associação de Desenvolvimento Local

Para além dos projetos de investigação internacionais em que a Associação já tem uma participação efetiva, pretende-se a promoção de candidaturas a futuros projetos identificados como estratégicos para a missão da Associação, sejam estes de âmbito e enquadramento regional, nacional ou internacional.

## REDES E PARCEIROS

Em linha com a estratégia empregue durante o ano de 2019, que resultou na criação e formalização de parcerias com o Programa UMass@Lowell Portugal, a Startup European Regions Network, a Rede Nacional de Incubadoras ou com a Portugal Ventures, o TERINOV continuará com uma forte aposta na procura e promoção de protocolos de cooperação com os diferentes e importantes atores de diferentes áreas de atuação

Em paralelo com a integração em redes de nacionais e internacionais, o estabelecimento de parcerias individuais e protocoladas que possibilitem a colaboração entre entidades será continuamente importante. Neste caso da formalização de protocolos de cooperação, as entidades não terão de ser necessariamente homólogas, podendo também ser com entidades do setor financeiro como bancos, fundos de capital de risco, fundos de investimento, investidores, centros de saber nacionais e internacionais, etc. Com esta atividade pretende-se abrir o leque de serviços e apoios a serem disponibilizados às entidades instaladas e utilizadores, aumentar a credibilidade do TERINOV, estimular o diálogo entre empreendedores e investigadores com entidades ou indivíduos que conheçam o mercado e possam apoiar, investir capital, tempo e know-how no desenvolvimento dos projetos instalados. Potenciando, assim, as probabilidades de sucesso dos projetos, abrir novos horizontes, apoiar os empreendedores em tomadas de decisão mais informadas, ter acesso a redes de contactos importantes e incrementar uma melhoria contínua nas condições destas empresas.

## PARCEIROS DE PROGRAMAS

Em 2019, foram implementados os programas de co-working, de incubação física e virtual e de desenvolvimento empresarial. Durante o ano de 2020 serão, eventualmente, revistos e/ou consolidados estes programas, e com base nestes programas em funcionamento, será lançado o programa de soft landing TERINOV.

O soft landing é um conceito normalmente associado a processos de facilitação de internacionalização de empresas. Contudo, mais recentemente, o conceito tem sido

adaptado ao empreendedorismo e a infraestruturas como incubadoras de empresas e Parques de Ciência e Tecnologia, no sentido de dar condições para que empresas em fase inicial testem não só novos mercados, mas também procurem ecossistemas mais profícuos para experimentarem, testarem e validarem os seus produtos e serviços.

Dadas as suas características e potencialidades, o TERINOV deverá posicionar-se no mercado de soft landing como uma infraestrutura de referência para o desenvolvimento, validação e consolidação de produtos e serviços nas áreas do agroalimentar, agroindústrias, agropecuária, tecnologias aplicadas, indústrias culturais e criativas, entre outras. Este serviço de incubação para empresas inovadoras que pretendam explorar novas oportunidades para se desenvolverem terá necessariamente o envolvimento de outros Parques de Ciência e Tecnologia, incubadoras e outras infraestruturas que tenham como objetivo facilitar o desenvolvimento de empresas de base tecnológica. Para tal, estão já identificadas quatro entidades, três delas já validadas, potencialmente interessantes para o estabelecimento de acordos que promovam o intercâmbio de promotores e empresas: (1) Madan Parque, (2) Loures Inova (MARL), (3) NONAGON e (4) Instituto Pedro Nunes.

## TEC PARQUES

A TECPARQUES - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia tem como objetivo a promoção e valorização dos Parques de Ciência e Tecnologia Portuguesa e a sua interação com outras organizações nacionais e internacionais, por via da modernização do tecido empresarial, através da inovação de base tecnológica, da transferência de conhecimento, do alargamento das oportunidades de emprego qualificado; e do reforço da competitividade da economia. Neste sentido, e considerando que no decorrer de 2020 o TERINOV entrará num primeiro momento de consolidação da sua atividade, surge como natural a necessidade formalizar adesão e integração na rede TECPARQUES. Assim sendo, prevê-se que o processo de adesão estará completo durante o primeiro semestre de 2020.

## P-BIO

A Associação Portuguesa de Empresas de Bioindústria (P-BIO) é a única associação que congrega a vasta maioria de empresas ligadas ao setor da Biotecnologia e Lifesciences. Desde a sua fundação em 1999, tem contribuído como elemento-chave para o desenvolvimento e suporte da Biotecnologia em Portugal. A P-BIO procura desenvolver um ambiente favorável à criação e crescimento das start-ups, promovendo o seu desenvolvimento empresarial nacional e internacional. Ao mesmo tempo que desenvolve este ecossistema, contribui para aumentar a notoriedade deste setor e dos seus desenvolvimentos. Como membro da EuropaBio, a Associação é chave na interligação entre as empresas e os parceiros relevantes do Governo, investidores, agências reguladoras e outras instituições ligadas à indústria. Considerando a articulação estratégica entre a Biotecnologia e as Lifesciences e uma das áreas core do TERINOV, torna-se estratégica a adesão a uma Associação como a P-BIO. Deste modo, e após a presença e participação numa primeira reunião nacional da BIOMEET, 7 de Maio 2019, na Nova SBE, em Carcavelos, está prevista a adesão a esta Associação no decorrer de 2020.

## TERINOV Well-Being

Uma das principais preocupações dos *Millennials*, que constituirão uma importante parte dos colaboradores das empresas e entidades instaladas nos TERINOV, é a promoção e adoção de um estilo de vida ativo, equilibrado e saudável. Assim, e estando consciente da importância da promoção deste estilo de vida, o TERINOV irá firmar a parcerias com entidades já identificadas, nomeadamente, ginásio e centros de *well-being*.

## APOIO ASSOCIADOS

Durante a fase de consolidação da infraestrutura do TERINOV e das suas valências, as parcerias com os associados continuarão a ser determinantes no desempenho da missão do Parque, nomeadamente:

- Aumentar a visibilidade do TERINOV junto da comunidade e, mais especificamente, dos seus públicos-alvo;

- Melhorar continuamente as condições e serviços disponibilizados aos utilizadores do TERINOV, prestados pela gestão do parque e em parceria com os associados;
- Atrair mais e melhor investimento para a comunidade em que o TERINOV se encontra inserido.

## **OUTRAS ATIVIDADES**

### **HACK FOR GOOD – FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN**

O TERINOV, em estreita colaboração com a Fundação Calouste Gulbenkian, irá receber, pela primeira vez nos Açores, o evento Gulbenkian Hack for Good 2020.

Em 2016, a Fundação Calouste Gulbenkian lançou a iniciativa Hack for Good, uma maratona de desenvolvimento tecnológico (hackathon) focada em encontrar soluções tecnológicas inovadoras para problemas sociais. Através desta iniciativa a Fundação Calouste Gulbenkian procura inspirar, desenvolver e apoiar ideias que ajudem a mudar o mundo, tendo por base a crença de que a tecnologia facilita soluções inovadoras para os principais problemas sociais tanto portugueses como mundiais.

A realização desta iniciativa está prevista para o fim de semana de 25 e 26 de abril de 2020.

## **GIVING BACK TO THE COMMUNITY**

A Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, na figura do TERINOV, está comprometida desde o primeiro momento, em ser um agente ativo na comunidade, em particular, na sensibilização dos mais jovens para a Ciência, Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo. Assim, durante o ano de 2020, o TERINOV pretende ser parte integrante da operacionalização do Polo Local de Desenvolvimento e Coesão Social da Terra-chã, enquadrado na Estratégia de Combate à Pobreza e Exclusão Social, da Direção Regional da Saúde.

## SUSTENTABILIDADE

Consciente da importância e necessidade de adotar uma posição ativa reflexão e promoção de um desenvolvimento sustentável nos Açores, de forma transectorial e em todo o arquipélago, a Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira pretende, durante o 2º semestre de 2020, subscrever a Cartilha de Sustentabilidade dos Açores, e assumir um compromisso público com uma gestão responsável e transparente, guiada pela implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável e com os olhos postos no futuro.

## ORÇAMENTO

A proposta de orçamento apresentado reflete as ações a médio prazo da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, apresentadas neste documento orientador e alinhadas com a estrutura de despesas e receitas previstas. Prevê-se um orçamento total de do 582.881,70€ (quinhentos e oitenta e dois mil oitocentos e oitenta e um euros e setenta cêntimos), distribuído pelas diferentes rubricas de despesa, sustentadas e financiadas por receitas próprias, contrato programa, quotas e outras receitas.

A previsão de financiamento para cobertura do orçamento assenta nas seguintes fontes:

- Contrato Programa;
- Receitas Próprias;
- Quotas;
- Projetos e Eventos (PO Açores, Interreg, H2020).

## RECEITAS

### CONTRATO PROGRAMA

Para apoio a despesas de exploração, funcionamento e desenvolvimento das atividades da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, deverá ser celebrado um contrato-programa, com caracter anual, com a Região Autónoma dos Açores, tendo em vista a atribuição de apoio financeiro a atividades de reforço da colaboração e ligação com a comunidade científica e empresarial, à promoção de atividades de investigação e desenvolvimento e a sua concretização no mundo empresarial. O valor do contrato programa é de 469 420,76 € (quatrocentos e sessenta e nove mil quatrocentos e vinte euros e setenta e seis cêntimos).

## RECEITAS PRÓPRIAS

As receitas próprias da Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, provêm essencialmente da cedência de espaços de diferentes tipologias, outros serviços e aluguer de espaços para realização de eventos, formação e concessão do espaço de bar/cafeteria. Os preços de cedência e prestação de serviços estão definidos em tabelas para o efeito e pontualmente negociados em situações específicas. O valor previsto das receitas próprias para o ano de 2020 é de cerca de 34.244,00€ (trinta e quatro mil duzentos e quarenta e quarto euros).

## QUOTAS

A Associação PCTTER – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira tem como sócios fundadores e únicos, a Região Autónoma dos Açores e a Câmara de Comércio de Angra do Heroísmo. O valor das quotas anuais é de 7.000,00€.

## PROJETOS E EVENTOS (PO Açores, Interreg, H2020)

Estas são receitas essencialmente provenientes da participação em projeto de cooperação e investigação nacionais e internacionais durante 2020. O valor previsto de receitas é de 72.216,94€ (setenta e dois mil duzentos e dezasseis euros e noventa e quatro cêntimos).

## DESPESAS E GASTOS

### EQUIPA DE GESTÃO

As despesas com as remunerações da equipa de gestão representam um investimento de 220.481,70€ (duzentos e vinte mil quatrocentos e oitenta e um euros e

setenta cêntimos). Fazem parte deste montante as remunerações mensais, encargos com a Segurança Social, ADSE, Caixa Geral de Aposentações e outros encargos.

## **PROMOÇÃO E COMUNICAÇÃO**

As despesas com a promoção e comunicação estão orçadas num montante de 2.500€ (dois mil e quinhentos euros).

## **EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO**

Os equipamentos e mobiliário representam uma despesa de 8.700,00 € (oito mil e setecentos euros). Estão contempladas as despesas com a aquisição de material de áudio e vídeo, para apoio às atividades desenvolvidas no espaço multiusos, espaços de formação e outros, bem como a aquisição de software de gestão técnica, financeira e administrativa.

## **QUOTIZAÇÕES**

As quotizações estão orçadas no montante de 5.000,00€ (cinco mil euros).

## **FORNECEDORES E SERVIÇOS EXTERNOS**

Os fornecedores e serviços externos configuram um montante de investimento de 335 200,00 € (trezentos e trinta e cinco mil e duzentos euros). Estes incluem a aquisição da prestação de serviços externos nas diferentes áreas operacionais e especialidades diversas, de acordo com as necessidades geradas pela atividade desenvolvida.

## OUTROS

Outros gastos representam um investimento de 11.000,00€ (onze mil euros). Entre as quais estão despesas relacionadas com o Programa de Capacitação da Equipa de Gestão do TERINOV, e os gastos diretos relacionados com a realização dos eventos.

PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira			
Orçamento Indicativo 2020			
Despesas Previstas	Orçamento 2020 (previsional)	Desvios	Notas
<b>Gastos com Renumerações</b>			
632/635/415 - Equipa Operacional			
<i>Diretor Executivo</i>	52 977,06 €		
<i>Coordenador Desenvolvimento Empresarial</i>	31 169,28 €		
<i>Coordenador ID&amp;I</i>	31 169,28 €		
<i>Responsável Comunicação</i>	21 765,02 €		
<i>Responsável Financeiro</i>	21 765,02 €		
<i>Responsável Manutenção</i>	21 765,02 €		
<i>Técnico Laboratorial</i>	21 765,02 €		
<i>Assistente Técnico</i>	15 106,00 €		
636/638 - Outros encargos (e.g., seguro trabalho)	3 000,00 €		
<b>Total</b>	<b>220 481,70 €</b>		
<i>% Total Despesa</i>	<i>37,83%</i>		
<b>Promoção e Comunicação</b>			
622 - Promoção Digital	500,00 €		
622 - Material promocional e de comunicação	2 000,00 €		
<b>Total</b>	<b>2 500,00 €</b>		
<i>% Total Despesa</i>	<i>0,43%</i>		
<b>Mobiliário e Equipamentos</b>			
433 - Equipamento Básico	2 000,00 €		
435 - Equipamento Administrativo	1 500,00 €		
437 - Outros Equipamentos	1 000,00 €		
<b>443 - Software</b>			
<i>Faturação</i>	1 100,00 €		
<i>Gestão Documental</i>	2 000,00 €		
<i>Microsoft Office</i>	1 100,00 €		
<b>Total</b>	<b>8 700,00 €</b>		
<i>% Total Despesa</i>	<i>1,49%</i>		

<b>Quotizações</b>			
688 - TECPARQUES		3 000,00 €	
688 - P-BIO		2 000,00 €	
	<b>Total</b>	<b>5 000,00 €</b>	
	<i>% Total Despesa</i>	<i>0,86%</i>	
<b>Fornecedores e Serviços Externos</b>			
624 - Eletricidade		120 000,00 €	
624 - Água		15 000,00 €	
624 - Combustíveis		6 000,00 €	
626 - Comunicações		8 000,00 €	
623 - Consumíveis e material de escritório		4 000,00 €	
623 - Ferramentas e utensílios		1 000,00 €	
625 - Deslocações e estadas/Transporte pessoal		8 500,00 €	
626 - Seguros		5 000,00 €	
626 - Limpeza, higiene e conforto		18 000,00 €	
622 - Vigilância e Segurança		35 000,00 €	
622 - Conservação e reparação infraestruturas		4 500,00 €	
623 - Publicidade		1 000,00 €	
322 - Consultoria Jurídica		3 500,00 €	
322 - TOC/ROC/Consultoria Financeira		6 000,00 €	
<b>622 - Trabalhos Especializados</b>			
<i>Controlo de Pragas</i>		3 700,00 €	
<i>Exploração do Posto de Transformação</i>		5 000,00 €	
<i>Manutenção AVAC</i>		35 000,00 €	
<i>Manutenção Infraestruturas Elétricas</i>		5 000,00 €	
<i>Manutenção de Espaços Exteriores</i>		30 000,00 €	
<i>Manutenção Infraestruturas de Segurança</i>		10 000,00 €	
<i>Manutenção Gases Técnicos</i>		8 000,00 €	
<i>Manutenção Elevador</i>		3 000,00 €	
	<b>Total</b>	<b>335 200,00 €</b>	
	<i>% Total Despesa</i>	<i>57,51%</i>	
<b>Outros</b>			
622 - Formação Pessoal		1 000,00 €	
622/623/625/626 - Workshops e outros eventos		10 000,00 €	
	<b>Total</b>	<b>11 000,00 €</b>	
	<i>% Total Despesa</i>	<i>1,89%</i>	

<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>582 881,70 €</b>		
-----------------------	---------------------	--	--

Receitas Estimadas	Receitas Estimadas	Desvios	Notas
<b>729 - Quotas Associados (1)</b>			
GRA	7 000,00 €		
<b>Total</b>	7 000,00 €		
<i>% Total Receita</i>	6,17%		
<b>729 - Receitas Próprias (Aluguer de Espaços) (2)</b>			
729 - Espaço co-work	500,00 €		
729 - Espaços Incubação	2 800,00 €		
729 - Espaços Desenvolvimento Empresarial	15 744,00 €		
729 - Centros de Inovação	3 500,00 €		
729 - Sala Multiusos	3 500,00 €		
729 - Salas de Reunião e Formação	3 000,00 €		
729 - Creative Hub Center	1 000,00 €		
729 - Parcelas de Campo Experimental	0,00 €		
729 - Cafeteria / Bar	4 200,00 €		
<b>Total</b>	34 244,00 €		
<i>% Total Receita</i>	30,18%		
<b>752 - Projectos e Eventos (PO Açores, Interreg, H2020) (3)</b>			
BioTransfer 2	0,00 €		
Smart-Eco (Interreg)	22 216,94 €		
FiiHub (Interreg)	0,00 €		
Fruittmac (Interreg)	0,00 €		
Internacionalização (Açores 2020)	50 000,00 €		
<b>Total</b>	72 216,94 €		
<i>% Total Receita</i>	63,65%		
<b>788 - Outras Receitas (4)</b>			
Outras receitas	0,00 €		
<b>Total</b>	0,00 €		
<i>% Total Receita</i>	0,00%		

Total Receitas (1 + 2 + 3 + 4)	113 460,94 €		
Contrato Programa	469 420,76 €		
TOTAL RECEITAS	582 881,70 €		

O Presidente do Conselho de Administração

Bruno Miguel Correia Pacheco

O Vogal do Conselho de Administração

Rodrigo Hintze Ribeiro Oliveira Rodrigues

O Vogal do Conselho de Administração

Duarte Nuno Gonçalves Pimentel