



PCTTER – ASSOCIAÇÃO PARQUE DE CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA DA ILHA TERCEIRA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2024



## ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA.....	5
EQUIPA DE GESTÃO.....	8
GESTÃO DA EQUIPA.....	8
FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO.....	8
COMUNICAÇÃO, PROMOÇÃO E IMAGEM.....	9
EVENTOS PROMOVIDOS.....	9
EVENTOS EM CO-PROMOÇÃO.....	10
EVENTOS EM CO-PROMOÇÃO.....	19
VISITAS AO PARQUE/ASSINATURAS DE PROTOCOLO.....	32
PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS/REUNIÕES.....	37
PRESENÇA NOS MEDIA.....	46
MEIOS DE COMUNICAÇÃO CONVENCIONAIS.....	46
MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO CONVENCIONAIS.....	46
INCUBAÇÃO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL.....	47
ESTADO ATUAL.....	47
ATIVIDADES DE DINAMIZAÇÃO EMPRESARIAL.....	50
PORTUGAL VENTURES.....	52
ESA BIC PORTUGAL.....	52
STARTUP ANGRA.....	53
PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS PROMOVIDOS PELO TERINOV E POR PARCEIROS DE REDE.....	53
INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO.....	54
ESTADO ATUAL.....	54
REDE IOT - LORAWAN.....	55
PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO.....	55
PROJECTOS CONCLUÍDOS.....	56
AZORES ECOBLUE.....	56
CUSTODIAN.....	56
PROJECTOS EM EXECUÇÃO.....	56
RELIEF.....	56
EXPER.....	57
NOVOS PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO.....	57
OVER-SEES.....	57

<b>REDES E PARCEIROS .....</b>	<b>58</b>
<b>APPE – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE PARQUES EMPRESARIAIS.....</b>	<b>58</b>
<b>COMISSÃO PERMANENTE DO CONSELHO ESTRATÉGICO DA STARTUP PORTUGAL .....</b>	<b>59</b>
<b>INVESTIMENTO NA MELHORIA DE INFRAESTRUTURAS.....</b>	<b>60</b>
<b>VIGILÂNCIA E SEGURANÇA.....</b>	<b>60</b>
<b>HIGIENE E LIMPEZA .....</b>	<b>60</b>
<b>CONTROLO DE PRAGAS.....</b>	<b>61</b>
<b>INSTALAÇÕES ELÉTRICAS, GRUPO GERADOR E POSTO DE TRANSFORMAÇÃO.....</b>	<b>61</b>
<b>SISTEMAS AVAC.....</b>	<b>61</b>
<b>INSTALAÇÃO MOBILIÁRIO TÉCNICO .....</b>	<b>62</b>
<b>MANUTENÇÃO DE ESPAÇOS VERDES – PODA DE ÁRVORES .....</b>	<b>63</b>
<b>INCONFORMIDADES DE INFRAESTRUTURA .....</b>	<b>64</b>
<b>CONSTRUÇÃO .....</b>	<b>64</b>
<b>OUTRAS ATIVIDADES.....</b>	<b>65</b>
<b>EXPANSÃO TERINOV .....</b>	<b>65</b>
<b>GIVING BACK TO THE COMMUNITY .....</b>	<b>66</b>

## NOTA INTRODUTÓRIA

O Relatório de Atividades de 2024 tem como principal objetivo apresentar as ações desenvolvidas ao longo do último ano realizadas com o objetivo de operacionalizar e consolidar a missão e os objetivos estratégicos da PCTTER – Associação Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, entidade gestora do TERINOV – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira. Este documento reafirma o papel fundamental do TERINOV na dinamização do ecossistema científico, tecnológico e empresarial da Região Autónoma dos Açores.

Dando continuidade à consolidação do trabalho desenvolvido nos últimos anos, o TERINOV manteve o seu compromisso com a investigação científica, o desenvolvimento tecnológico e a inovação, reconhecendo-os como motores essenciais da competitividade, do crescimento económico e da criação de emprego qualificado. Neste contexto, foi possível desenvolver um vasto conjunto de atividades e iniciativas destinadas a promover o ecossistema científico e empresarial, bem como a assegurar participações efetivas em projetos de investigação aplicada com impactos significativos.

O TERINOV acolhe e apoia um ecossistema onde o envolvimento da sociedade, o desenvolvimento científico e tecnológico e a colaboração em rede são fundamentais. Reúne equipas de investigação, startups e PME que desenvolvem projetos estratégicos nas áreas da agroindústria, indústrias culturais e criativas e tecnologias de informação e comunicação. O TERINOV pretende fomentar um ambiente sinérgico, apoiado em equipas multidisciplinares, incentivando processos de inovação colaborativa. Posiciona-se como um espaço onde profissionais de diversas áreas podem impulsionar os seus projetos, cocriando, definindo e desenvolvendo requisitos tecnológicos que acrescentam valor aos seus serviços e produtos, tornando-os mais competitivos e sustentáveis. Este posicionamento único permite ao TERINOV desempenhar um papel fundamental nas dinâmicas de inovação e empreendedorismo ao nível local, regional e nacional.

Por forma a materializar este posicionamento, o TERINOV disponibiliza um conjunto de infraestruturas de última geração, serviços especializados, acesso a mentores, consultores científicos e técnicos, investidores e um acesso privilegiado a parceiros e

redes nacionais e internacionais. O ecossistema científico e empresarial do TERINOV acolhe atualmente um total de 89 projetos: 82 iniciativas empresariais e 7 entidades técnico-científicas. Este ecossistema integra mais de 310 profissionais qualificados, de 12 nacionalidades, incluindo 25 doutorados. Importa destacar que o TERINOV garante um acesso privilegiado a 37 redes e parceiros estratégicos, entre os quais ao Governo dos Açores, a Câmara de Comércio e Indústria de Angra do Heroísmo, a FLAD – Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento, a Fundação Calouste Gulbenkian, a Universidade dos Açores, a University of Massachusetts Lowell, a Startup European Regions Network, a APPE – Associação Portuguesa de Parques Empresariais, a Rede Nacional de Incubadoras, a NOVA School of Science and Technology, o ISEL – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa e a Fundação para a Ciência e Tecnologia. A incubadora tecnológica do TERINOV está acreditada como um ESA Business Incubation Center e certificada pelo IAPMEI para o programa StartUP Visa. No que diz respeito às parcerias para investimento, o TERINOV colabora estreitamente com cinco fundos de investimento (i.e., Portugal Ventures, Indico Capital Partners, Faber Ventures, Shilling VC, Quadrantis Capital), destacando-se a Portugal Ventures, que já facilitou aproximadamente 2 milhões de euros de investimento em sete empresas do ecossistema.

No âmbito das parcerias estratégicas e do reconhecimento do trabalho desenvolvido, o TERINOV foi convidado pela aicep Portugal Global para integrar o grupo restrito de membros fundadores da Associação Portuguesa de Parques Empresariais – APPE, onde assume o cargo de Vice-Presidente da Assembleia Geral. Em 2022, o Diretor Executivo do TERINOV passou a integrar a então criada Comissão Permanente do Conselho Estratégico da Startup Portugal, um órgão consultivo composto por 12 membros, cuja missão é discutir desafios, prioridades e medidas para o desenvolvimento do empreendedorismo e apoiar a elaboração e implementação de políticas públicas que posicionem Portugal como uma referência internacional em empreendedorismo e inovação. Tanto no Conselho Estratégico da Startup Portugal como na APPE, o TERINOV é a única entidade dos Açores presente, trabalhando ativamente na defesa dos interesses da Região.

A dimensão de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+i) do TERINOV, apoiada pelas sete entidades técnico-científicas instaladas, permitiu a fixação de mais de 50 perfis técnico-científicos altamente qualificados. Nos últimos anos, o TERINOV coordenou e

participou ativamente em 11 projetos de I&D+i, garantindo mais de 1 milhão de euros de financiamento para a execução das suas responsabilidades diretas e integrando oito consórcios nacionais e internacionais que gerem mais de 13 milhões de euros em projetos financiados por mecanismos competitivos, tais como Horizon Europe, EEA Grants, Interreg MAC, ERASMUS+ e PO Açores 2020.

Com base nos resultados obtidos e com um compromisso contínuo com a melhoria e a inovação, o TERINOV seguirá em 2025 com a missão de oferecer soluções inovadoras e sustentáveis para os desafios enfrentados pelo ecossistema empresarial e científico, contribuindo para o crescimento da Região Autónoma dos Açores.

## EQUIPA DE GESTÃO

### GESTÃO DA EQUIPA

A promoção e implementação de uma cultura de melhoria contínua na gestão dos recursos humanos é decisiva para reforçar a capacidade de resposta de qualquer organização aos desafios dos contextos em que se inserem e onde atuam. Neste sentido, e com o notório crescimento da atividade do TERINOV ao longo dos últimos anos houve a necessidade de estabilizar a equipa gestão do TERINOV. É, no entanto, premente a necessidade de reforçar a equipa de gestão com, pelo menos, 3 novos perfis. Neste caso, para as funções de Coordenador de Investigação, Desenvolvimento e Inovação, Gestor de Projetos de Incubação e Desenvolvimento Empresarial, Responsável de Comunicação e Relações-Públicas.

A 31 de dezembro de 2024, a equipa de gestão do TERINOV, é composta por 5 elementos, nas seguintes funções: (1) Diretor Executivo, (2) Coordenador de Incubação e Desenvolvimento Empresarial, (3) Controller Financeiro, (4) Assistente Administrativa, e (5) Assistente Operacional para as áreas da manutenção.

### FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO

No segundo semestre de 2024, a Administração da PCTTER – Associação Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira retomou o processo de mapeamento das necessidades formativas identificadas pelos colaboradores da equipa de gestão do TERINOV (i.e., Departamento Administrativo, Departamento de Comunicação, Departamento Financeiro e Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial). Deste mapeamento resultaram algumas ações de formação, apoiadas por entidades parceiras como a Câmara de Comércio de Angra do Heroísmo, com vista a dar resposta às necessidades dos colaboradores, nomeadamente, aos afetos ao Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial, Departamento de Comunicação e Departamento Financeiro.

## COMUNICAÇÃO, PROMOÇÃO E IMAGEM

Ao longo de 2024, o TERINOV apostou num conjunto de atividades e de iniciativas de promoção e de divulgação do seu ecossistema científico e empresarial. Estas iniciativas foram realizadas maioritariamente em formato presencial, de onde se destacam a 5.ª Edição do Hack 2 Emerge e a comemoração do 4.º Aniversário da Inauguração do TERINOV, que decorreu no dia 12 de julho de 2024. Em seguida são mapeados e listados, cronologicamente, os eventos promovidos e copromovidos pelo TERINOV ao longo de 2024, bem como a participação em eventos externos e o conjunto de visitas ao parque.

### EVENTOS PROMOVIDOS

- O TERINOV organiza uma sessão do TERINOV Talks, uma iniciativa inserida na marca M3 - Match Making Moments by TERINOV – 30 de janeiro
- Apresentação do booklet Unleash your Creativity, um catálogo de apresentação do TERINOV e dos projetos e empresas instalados no Parque – 28 de fevereiro
- Acontece o segundo encontro do Match Making Moments [M3], dedicado ao tema das Indústrias Culturais e Criativas – 8 de março
- O TERINOV organiza o AGRO THINK TANK, um encontro com o objetivo de reunir profissionais e especialistas do setor agroindustrial – 10 de abril
- Sessão do quarto aniversário da inauguração do TERINOV - 12 de julho
- O TERINOV promove no Campus de Ponta Delgada da Universidade dos Açores e no Centro de Qualificação dos Açores, das Capelas sessões do roadshow de apresentação da 5.ª edição do Hack To Emerge by TERINOV – 23 de setembro
- Acontece, nas instalações do Parque, a 5ª edição do Hack 2 Emerge by TERINOV – 11 e 12 de outubro

## EVENTOS EM CO-PROMOÇÃO

- O consórcio liderado pela Circular Blue Group organiza uma reunião de progresso no âmbito da execução do projeto Azores Ecoblue, financiado pelo EEA and Norway Grants – 10 de janeiro
- A RFA Açores promove no TERINOV uma sessão de apresentação da empresa e dos seus serviços – 23 de janeiro
- O TERINOV participa nas sessões de trabalho no âmbito da RIS3 Açores 2022-2027: Interreg Europe Policy Learning Platform Peer Review Sessions – 30 e 31 de janeiro
- A Simplifypro promove, no TERINOV, uma sessão de esclarecimento sobre o tema "Benefícios Fiscais para Atividades de I&D ou Investimento Produtivo" – 21 de fevereiro
- Sessão de apresentação de resultados e de protótipos do projeto Azores Ecoblue – 6 de março
- Última sessão da iniciativa Circuito SIM no TERINOV, em parceria com a Startup Portugal – 14 de março
- Acontece o evento de encerramento e de apresentação de resultados do projeto de I&D em contexto empresarial CUSTODIAN - Sensory Network Platform for Sustainable Fishing – 23 de abril
- Dá-se o evento de encerramento, no NONAGON, do projeto Azores Ecoblue – 29 de abril
- O TERINOV organiza, em parceria com a Universidade dos Açores, o primeiro Multiplier Event do projeto Relief em Portugal – 15 de maio
- Decorre, na Universidade de Mälardalens, em Västerås, na Suécia, a reunião anual do projeto Relief, da qual o TERINOV é parceiro – 28 de maio

- Decorre, no TERINOV, o primeiro Encontro Nacional do Egames Lab – 4 de julho
- Acontece, na Universidade de Las Palmas de Gran Canaria, a Summer School do EXPER Project, da qual o TERINOV é parceiro – 17 a 19 de julho
- O TERINOV acolheu uma oficina de cinema promovida pela Different Turtle - Associação Cultural e Recreativa – 17 de julho
- O TERINOV recebeu a reunião final do projeto "Vinhas da Terceira", uma iniciativa da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo – 18 de julho
- Realiza-se, no Salão Nobre da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo, uma sessão de homenagem no âmbito da Tertúlia de Investigadores, uma iniciativa em parceria com o Instituto Histórico da Ilha Terceira - 7 de agosto
- Decorre, no TERINOV, o primeiro encontro entre investigadores e cientistas no prosseguimento da iniciativa Tertúlia de Investigadores – 2 de outubro
- No âmbito do Exper Project, o TERINOV dinamizou uma ação, num formato de jogo de memória, com alunos do ensino preparatório da Escola Secundária Tomás de Borba, em Angra do Heroísmo – 22 de outubro
- O TERINOV participa na segunda reunião de progresso do EXPER Project, que teve lugar na Università della Calabria, em Itália – 25 de outubro
- No âmbito do EXPER Project, e em colaboração com a Escola Básica e Secundária Tomás de Borba, o TERINOV procede à avaliação das ideias e propostas submetidas a concurso pela iniciativa #UniversityWeWant – 28 de outubro
- O TERINOV inicia a fase piloto dos módulos desenvolvidos no âmbito dos cursos do projeto europeu Relief – 29 de outubro
- Realização do piloto do módulo de Competências Digitais, desenvolvido no âmbito dos cursos do projeto europeu Relief – 7 de novembro
- Decorre no TERINOV, em parceria com o Centro de Biotecnologia dos Açores, o Fórum – “Genotipar é o caminho...” – 20 de novembro

## VISITAS AO PARQUE/ASSINATURAS DE PROTOCOLO

- Presidente da Câmara Municipal da Praia de Cabo Verde visita o TERINOV – 6 de fevereiro
- Alunos do 1.º ano do Curso de Programador/a de Informática da Escola Profissional da Praia da Vitória visitam o TERINOV – 7 de fevereiro
- O Vice-Presidente do Governo dos Açores e o Secretário Regional da Economia, Mar e Pescas do Governo da Madeira visitam o TERINOV – 3 de maio
- A turma de 2º Ano do Curso Tecnológico Administrativo da Escola Profissional Inetese Açores - polo Angra do Heroísmo visita o TERINOV no âmbito da marca M3 by TERINOV [Match Making Moments] – 26 de junho
- Visita do Presidente do Conselho Diretivo do IEPF Cabo Verde ao TERINOV – 23 de julho
- Os utentes do Centro Comunitário do Posto Santo visitam o TERINOV – 24 de julho
- O presidente do Presidente Executivo do PACT - Parque do Alentejo de Ciência e Tecnologia visita o TERINOV – 1 de agosto
- Elementos da Rede de Comunicação Portugal 2030 visitam o TERINOV – 27 de setembro
- Jovens líderes das comunidades açorianas na Bermuda, Canadá, Brasil, Estados Unidos, Uruguai e Portugal Continental visitam o TERINOV – 10 de outubro

## PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS/REUNIÕES

- O TERINOV participa na apresentação da "Escola de Negócios", uma iniciativa do Governo Regional dos Açores, que acontece na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira – 18 de janeiro
- O TERINOV participa numa mesa-redonda sobre o tema "O passado, o presente e o futuro da gestão estratégica de recursos humanos", no âmbito do Mestrado Aplicado em Gestão Avançada de Recursos Humanos, e da Licenciatura em Recursos Humanos da Universidade Lusófona - Centro Universitário Lisboa – 22 de janeiro
- O TERINOV participa na XX Semana da Ciência, que decorre na Escola Básica e Integrada de Angra do Heroísmo – 19 de março
- Decorre a 6.ª Assembleia Geral da APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais – 22 de março
- O TERINOV participa numa aula do curso de Empreendedorismo, no âmbito do projeto Escola de Negócios, promovido pelo Governo dos Açores – 27 de março
- O Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV e 10 startups do ecossistema empresarial do Parque participam na SIM Conference, que decorre na Alfândega do Porto – 2 a 4 de maio
- O TERINOV participa no AzoresSkills - 25.º Campeonato Regional das Profissões, uma iniciativa do Governo Regional dos Açores, que decorre na Escola Profissional da Praia da Vitória – 14 de maio
- O TERINOV participa na Conferência "Capacitar os Açores Para o Futuro: O Impacto das Novas Tecnologias nas Profissões", no âmbito do AzoresSkills - 25.º Campeonato Regional das Profissões, que aconteceu na Escola Profissional da Praia da Vitória – 16 de maio
- O TERINOV participa na 1ª Edição da Feira «Emprega-te», uma iniciativa da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo – 29 de maio

- A convite da Better Sensing, startup instalada no TERINOV, Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do Parque conheceu as turmas das licenciaturas em Videojogos e Aplicações Multimédia e em Tecnologias e Multimédia da Universidade Lusófona do Porto – 26 de junho
- O TERINOV participou no 3.º Comité de Acompanhamento do Açores 2030, que decorreu na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira – 29 de julho
- O TERINOV participa na S3 Summit e na Reunião do Conselho Regional de Especialização Inteligente, que decorre na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira – 19 e 20 de setembro
- O TERINOV foi auscultar alunos do ensino secundário da Escola Secundária Tomás de Borba, em Angra do Heroísmo, no âmbito do Exper Project – 7 de outubro
- O TERINOV participa na mesa-redonda dedicada ao tema da Transferência de Tecnologia, promovida no âmbito da Smart Summit Lagoa – 24 e 25 de outubro
- Participação na primeira sessão da iniciativa “AICEP na Estrada”, que decorre no Centro Cultural e de Congressos de Angra do Heroísmo – 31 de outubro
- O Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV, juntamente com nove startups do ecossistema, participa na Web Summit 2024 – 11 a 14 de novembro

## EVENTOS PROMOVIDOS

O TERINOV organiza, a 30 de janeiro, uma sessão do TERINOV Talks, uma iniciativa inserida na marca M3 - Match Making Moments by TERINOV, com a participação de projetos e empresas instaladas no Parque na modalidade de Incubação Virtual.



A 28 de fevereiro dá-se a apresentação do booklet Unleash your Creativity, um catálogo de apresentação do TERINOV e dos projetos e empresas instalados no Parque.

O manual surge no âmbito do Plano de Ação para a Internacionalização do TERINOV, um projeto de promoção e divulgação do ecossistema no panorama internacional de Ciência e Tecnologia, financiado pelo PO Açores 2020.



Acontece, a 8 de março, o segundo encontro do Match Making Moments [M3], dedicado ao tema das Indústrias Culturais e Criativas.

O encontro teve como objetivo criar sinergias entre os vários instalados do Parque, pessoas e empresas na área das Indústrias Culturais e Criativas, bem como criar ligação entre profissionais CRIATIVOS, estimulando o diálogo sobre a evolução da criatividade, desafios e oportunidades.



A 10 de abril, o TERINOV organiza o AGRO THINK TANK, um encontro com o objetivo de reunir profissionais e especialistas do setor agroindustrial para discutir e refletir sobre os desafios e oportunidades deste setor, um dos clusters estratégicos do TERINOV.

O encontro teve ainda como objetivo promover a criação de sinergias e a recolha de contributos de especialistas ligados às áreas estratégicas do Parque, promovendo um debate profícuo entre estes e o ecossistema.



A 12 de julho o TERINOV celebra o quarto aniversário da sua inauguração, num evento que contou com a presença de entidades locais, promotores e parceiros.

A sessão contou com a intervenção de Francisco Simões, que falou sobre os jovens 'Nem em Emprego nem em Educação ou Formação', a inserção no mercado de trabalho, e o papel do ensino profissional na resposta a esses desafios.



O TERINOV promove, a 23 de setembro, no Campus de Ponta Delgada da Universidade dos Açores e no Centro de Qualificação dos Açores, das Capelas sessões do roadshow de apresentação da quinta edição do Hack To Emerge by TERINOV.



Acontece, a 11 e 12 de outubro, a 5ª edição do Hack 2 Emerge by TERINOV.

O Hack 2 Emerge é uma marca do TERINOV que se operacionaliza numa maratona de programação e que conta com o apoio da Fundação Luso-Americana, Governo dos Açores e da Câmara do Comércio de Angra do Heroísmo.

A 5.ª edição do Hack 2 Emerge deu especial enfoque à apresentação de protótipos das soluções digitais desenvolvidas pelas 12 equipas participantes, premiando o mérito criativo e a qualidade da componente tecnológica dos projetos a concurso.



## EVENTOS EM CO-PROMOÇÃO

A 10 de janeiro, o consórcio liderado pela Circular Blue Group organiza uma reunião de progresso no âmbito da execução do projeto Azores Ecoblue, financiado pelo EEA and Norway Grants.



A 23 de janeiro a RFA Açores promove no TERINOV uma sessão de apresentação da empresa e dos seus serviços. O evento, que começou com uma visita ao AIR Centre, teve como objetivo realçar o interesse para os Açores da Instalação de um SpacePort na ilha de Santa Maria.



A 30 e 31 de janeiro, o TERINOV participa nas sessões de trabalho no âmbito da RIS3 Açores 2022-2027: Interreg Europe Policy Learning Platform Peer Review Sessions.

A RIS3 (Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation), traduz-se em focar o investimento em investigação e inovação numa seleção de ativos e áreas estratégicas, considerando a sua diferenciação face ao exterior, com potencial para alavancar as vantagens competitivas da Região e o seu posicionamento em cadeias de valor internacional, combinando os diversos instrumentos de financiamento de modo a criar sinergias e melhorar a eficiência.



A Simplifypro promove, a 21 de fevereiro, no TERINOV, uma sessão de esclarecimento sobre o tema "Benefícios Fiscais para Atividades de I&D ou Investimento Produtivo".

A sessão contou com a participação da especialista Sofia Xavier, consultora na PrimeRise Consulting.



A 6 de março dá-se a sessão de apresentação de resultados e de protótipos do projeto Azores Ecoblue.

A sessão de apresentação de resultados e de protótipos do projeto Azores Ecoblue, financiado pelo EEA and Norway Grants e liderado pela Circular Blue Group, em parceria com o TERINOV, a AEP - Associação Empresarial de Portugal, a Universidade dos Açores, o Okeanos - Instituto de Investigação em Ciências do Mar e a Universidade do Minho.

O projeto Azores EcoBlue explora o conceito de economia circular e azul, assente no paradigma Upcycling & Recycling, com uma forte componente de inovação aplicada ao desenvolvimento de novos subprodutos e matérias-primas, a partir de resíduos e excedentes do setor do mar e das pescas.



A 14 de março acontece a última sessão da iniciativa Circuito SIM no TERINOV, em parceria com a Startup Portugal.



Acontece, a 23 de abril, o evento de encerramento e de apresentação de resultados do projeto de I&D em contexto empresarial CUSTODIAN - Sensory Network Platform for Sustainable Fishing.

No âmbito deste projeto foi desenvolvido um sistema inovador que permite que as embarcações de pesca possam receber, a cada instante, a localização das artes de pesca, assim como receber avisos e alertas personalizados sobre as derivas de posição do equipamento, condições do mar e, ainda, mensagens bidirecionais terra-mar.

Este projeto, financiado pelo Programa Crescimento Azul dos EEA Grants Portugal resulta de um consórcio internacional liderado pela empresa SOLVIT - Innovation on Telecommunications LDA, em parceria com o AIR Centre, a LOTAÇOR S.A., a Docapesca S.A., o ISEL, a Uavision Lda., a Norwegian University of Science and Technology e o TERINOV.



Dá-se, a 29 de abril, no NONAGON, o evento de encerramento e apresentação de resultados do projeto de I&D em contexto empresarial Azores EcoBlue, financiado pelo programa Crescimento Azul dos EEA Grants.

O projeto Azores EcoBlue, do qual TERINOV faz parte, explora o conceito de economia circular e azul, assente no paradigma Upcycling and Recycling, com uma forte componente de inovação aplicada ao desenvolvimento de novos subprodutos e matérias-primas, a partir de resíduos e excedentes do setor do mar e das pescas.

No âmbito do projeto, foram realizados estudos no Instituto de Ciências do Mar da Universidade dos Açores – Okeanos e na Universidade do Minho com o objetivo de testar a viabilidade da transformação do lixo marinho em novos fios para materiais dos setores da construção e do têxtil, nomeadamente a produção de uma manta de isolamento e o modelo protótipo de uma eco-cabana.



A 15 de maio, o TERINOV organiza, em parceria com a Universidade dos Açores, o primeiro Multiplier Event do projeto Relief em Portugal.

Na ocasião, as equipas do TERINOV e da Faculdade de Ciências Agrárias e do Ambiente - UAc afetas à execução deste projeto apresentaram os principais objetivos e o potencial impacto e resultados esperados do projeto, bem como o currículo proposto e os conteúdos das unidades curriculares do Relief.

O projeto RELIEF visa desenvolver e fornecer uma abordagem inovadora para o ensino da Bioeconomia na Agricultura, desenvolvendo recursos de aprendizagem específicos direcionados para estudantes universitários, estudantes do ensino profissional e profissionais agrícolas.



Decorre, a 28 de maio, na Universidade de Mälardalens, em Västerås, na Suécia, a reunião anual do projeto Relief, da qual o TERINOV é parceiro.

Na ocasião, os vários parceiros do consórcio do projeto tiveram a oportunidade de explorar os resultados do RELIEF e de discutir planos futuros para melhorar a educação e formação em bioeconomia aplicada à agricultura na União Europeia.



Decorre, a 4 de julho, no TERINOV, o primeiro Encontro Nacional do Egames Lab.

O consórcio, financiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), composto por 22 entidades, pretende criar e estabelecer um cluster da indústria dos videojogos em Portugal, promovendo um ecossistema sustentável que retenha talentos e atraia investimento estrangeiro. A Redcatpig e a Solvit - Innovation on Telecommunications, empresas instaladas no ecossistema do TERINOV, são duas das entidades que integram este consórcio.



Acontece, de 17 a 19 de julho, na Universidade de Las Palmas de Gran Canaria, a Summer School do EXPER Project.

O evento centrou-se na escrita de propostas de sucesso, na promoção da investigação de excelência e no fomento das relações entre a academia e a indústria local, de modo a responder a desafios como as alterações climáticas, a preservação da água e a resiliência das regiões ultraperiféricas.

O EXPER Project, do qual o TERINOV é parceiro, é uma iniciativa financiada pelo programa Horizon Europe e que tem como objetivo apoiar a transformação institucional da Universidade dos Açores e da ULPGC - Universidade de Las Palmas.



A 17 de julho, o TERINOV acolheu uma oficina de cinema promovida pela Different Turtle - Associação Cultural e Recreativa.

Ministrada por três mentores do ecossistema do Parque, a formação abordou conceitos como realização, direção, fotografia, criatividade e storytelling.



A 18 de julho, o TERINOV recebeu a reunião final do projeto "Vinhas da Terceira", uma iniciativa da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo.

O projeto, que visa implementar um sistema de alertas de monitorização meteorológica e de visualização para a prevenção de doenças nas vinhas da ilha Terceira, é uma iniciativa da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo, com a parceria do AIR Centre e do Sfcollab - Laboratório Colaborativo para a Inovação Digital na Agricultura.



Realiza-se, a 7 de agosto, no Salão Nobre da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo, uma sessão de homenagem no âmbito da Tertúlia de Investigadores, uma iniciativa em parceria com o Instituto Histórico da Ilha Terceira.

O evento serviu para apresentar a parceria celebrada entre o TERINOV e o Instituto Histórico da Ilha Terceira, que visa a realização de encontros regulares entre cientistas de diversas áreas. Durante a sessão foi homenageado José Ornelas, doutorado em psicologia e professor catedrático no Ispa - Instituto Universitário, em Lisboa.



Decorre, a 2 de outubro, no TERINOV, o primeiro encontro entre investigadores e cientistas no prosseguimento da iniciativa Tertúlia de Investigadores.

O evento marcou o arranque da parceria celebrada entre o TERINOV e o Instituto Histórico da Ilha Terceira, que visa a realização de encontros regulares e disruptivos entre investigadores e cientistas de diversas áreas.

A primeira sessão desta iniciativa contou com a participação de investigadores portugueses, brasileiros e espanhóis, ligados às áreas da Matemática, Arquitectura, História e Conservação e Restauro.



No âmbito do Exper Project, o TERINOV dinamizou, a 22 de outubro, uma ação, num formato de jogo de memória, com alunos do ensino preparatório da Escola Secundária Tomás de Borba, em Angra do Heroísmo. A iniciativa teve como objetivo despertar vocações científicas.



O TERINOV participa, a 25 de outubro, na segunda reunião de progresso do EXPER Project, que teve lugar na Università della Calabria, em Itália.

O projeto EXPER, financiado pela European Research Executive Agency, tem como objetivo apoiar a transformação institucional da Universidad de Las Palmas de Gran Canaria e da Universidade dos Açores, através de atividades de capacitação e cooperação internacional com duas das principais universidades europeias, Universidade de Rostock (Alemanha) e Università della Calabria.



No âmbito do EXPER Project, e em colaboração com a Escola Básica e Secundária Tomás de Borba, a 28 de outubro, o TERINOV procede à avaliação das ideias e propostas submetidas a concurso pela iniciativa #UniversityWeWant.



O TERINOV inicia, a 29 de outubro, a fase piloto dos módulos desenvolvidos no âmbito dos cursos do projeto europeu Relief.

Nesta fase piloto foram testados, junto de alunos do ensino profissional e profissionais da área, os módulos de Competências Transversais, Competências para o Empreendedorismo e Competências Digitais.



Realiza-se, a 7 de novembro, o piloto do módulo de Competências Digitais, desenvolvido no âmbito dos cursos do projeto europeu Relief.



Decorre no TERINOV, a 20 de novembro, em parceria com o Centro de Biotecnologia dos Açores, o Fórum – “Genotipar é o caminho...”.

Durante a sessão houve a oportunidade de apresentar e debater as vantagens e benefícios da utilização de tecnologias de genotipagem na agropecuária. O evento foi direcionado e contou com a presença de representantes da indústria, associações agrícolas, investigadores, estudantes e decisores políticos.



## VISITAS AO PARQUE/ASSINATURAS DE PROTOCOLO

A 6 de fevereiro, o Presidente da Câmara Municipal da Praia de Cabo Verde visita o TERINOV.

A comitiva liderada pelo Presidente, Francisco Carvalho, visitou a ilha Terceira no âmbito de acordos de parceria com a Câmara de Comércio de Angra do Heroísmo, para recolha de contributos a serem aplicados no Município da Praia.



A 7 de fevereiro, alunos do 1.º ano do Curso de Programador/a de Informática da Escola Profissional da Praia da Vitória visitam o TERINOV.

Na ocasião, os alunos tiveram a oportunidade de conhecer as motivações e desafios que enfrentam os profissionais desta área de formação, através dos testemunhos do Marco Bettencourt, promotor da Redcatpig, do Roger Oliveira, em representação da agência de comunicação Debruma, da webdesigner India Rodeia, do Paulo Bettencourt, em representação da ATLAR e do designer de produto, Rui Rocha.



A 3 de maio, o Vice-Presidente do Governo dos Açores e o Secretário Regional da Economia, Mar e Pescas do Governo da Madeira visitam o TERINOV.



A 26 de junho, a turma de 2º Ano do Curso Tecnológico Administrativo da Escola Profissional Inetese Açores - polo Angra do Heroísmo visita o TERINOV no âmbito da marca M3 by TERINOV [Match Making Moments].

Na ocasião os alunos tiveram a oportunidade de conhecer o percurso e o trabalho desenvolvido no Parque, bem como partilhar experiências com CEOs e Founders, Nico Barrote da SELL+ e Rui Lourenço da KARUNA, startups instaladas no TERINOV.



A 23 de julho dá-se a visita do Presidente do Conselho Diretivo do IEFP Cabo Verde, Paulo Santos, ao TERINOV.

O encontro serviu para introduzir a dinâmica e objetivos do Parque, convidando à discussão e partilha de conhecimento nas áreas da ciência, tecnologia, empreendedorismo e empregabilidade nos dois arquipélagos.

Durante o encontro, Paulo Santos teve ainda a oportunidade de conhecer diversos promotores do TERINOV.



A 24 de julho, os utentes do Centro Comunitário do Posto Santo visitam o TERINOV. Aos visitantes foi-lhes explicada a história do Parque, assim como o seu papel no desenvolvimento e na promoção da ciência, da tecnologia e da empregabilidade na região.



A 1 de agosto, o presidente do Presidente Executivo do PACT - Parque do Alentejo de Ciência e Tecnologia visita o TERINOV.

Durante o encontro, foi apresentado e discutido o processo de conhecimento e transferência tecnologia do TERINOV, e debatido um conjunto de boas práticas na gestão deste tipo de instituições. Esta troca de experiências foi fundamental para explorar novas possibilidades de cooperação e sinergias entre ambos os Parques.



A 27 de setembro, elementos da Rede de Comunicação Portugal 2030 visitam o TERINOV. Durante a visita, os elementos tiveram a oportunidade de conhecer de perto o trabalho desenvolvido no TERINOV, bem como os projetos de algumas das empresas residentes que se destacam nas Indústrias Culturais e Criativas, em particular nas áreas de Comunicação, Marketing e Multimédia.



Jovens líderes das comunidades açorianas na Bermuda, Canadá, Brasil, Estados Unidos, Uruguai e Portugal Continental visitam, a 10 de outubro, o TERINOV. Na ocasião, os jovens líderes tiveram a oportunidade de conhecer de perto o trabalho desenvolvido pelo Parque, bem como as atividades científicas do Centro de Biotecnologia dos Açores, unidade de investigação da Universidade dos Açores, sediada no TERINOV.



## PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS/REUNIÕES

A 18 de janeiro o TERINOV participa na apresentação da "Escola de Negócios", que acontece na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira.

A "Escola de Negócios" trata-se de uma iniciativa do Governo dos Açores, através da Secretaria Regional da Juventude, Qualificação Profissional e Emprego com o objetivo de apoiar o empreendedorismo, a criação do próprio emprego e o desenvolvimento do tecido empresarial local através da criação de micro e pequenas empresas.



O TERINOV participa, a 22 de janeiro, numa mesa-redonda sobre o tema "O passado, o presente e o futuro da gestão estratégica de recursos humanos", no âmbito do Mestrado Aplicado em Gestão Avançada de Recursos Humanos, e da Licenciatura em Recursos Humanos da Universidade Lusófona - Centro Universitário Lisboa.



A 19 de março, o TERINOV participa na XX Semana da Ciência, que decorre na Escola Bás nas comemorações da XX Semana da Ciência com uma sessão dedicada ao tema "Explorando o futuro: Uma jornada pelo TERINOV".

Na ocasião, tempo houve para explorar o trabalho que tem sido desenvolvido pelo TERINOV em matérias de Ciência, Tecnologia e Inovação.



A 22 de março, decorre a 6.ª Assembleia Geral da APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais, uma sessão onde foram discutidos temas fundamentais para a gestão e o futuro da associação, da qual o TERINOV faz parte.

Durante esta reunião foram eleitos os órgãos sociais para o triénio 24-26, sendo que o TERINOV se mantém como Vice-presidente da Mesa da Assembleia Geral da associação.

Na reunião foi igualmente aprovado o Relatório de Gestão e Contas referente ao ano de 2023, destacando-se os resultados positivos alcançados e a transparência na gestão dos recursos financeiros.



O TERINOV participa, a 27 de março, numa aula do curso de Empreendedorismo, no âmbito do projeto Escola de Negócios, promovido pelo Governo dos Açores.

Na ocasião, o diretor-executivo do TERINOV teve a oportunidade de partilhar com os alunos boas práticas relacionadas a técnicas de pitch, destacando a importância da comunicação persuasiva e da utilização de estratégias para cativar a atenção do público-alvo, transmitindo confiança e credibilidade durante o pitch.



De 2 a 3 de maio, o Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV e 10 startups do ecossistema empresarial do Parque participam na SIM Conference, que decorre na Alfândega do Porto.



A 14 de maio, o TERINOV participa no AzoresSkills - 25.º Campeonato Regional das Profissões, uma iniciativa do Governo Regional dos Açores, que decorre na Escola Profissional da Praia da Vitória.

Na ocasião, o Coordenador do Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV teve a oportunidade de partilhar um conjunto de boas práticas de apoio ao processo de procura ativa de emprego, utilizando estratégias para cativar a atenção de potenciais empregadores.



A 16 de maio, o TERINOV participa na Conferência "Capacitar os Açores Para o Futuro: O Impacto das Novas Tecnologias nas Profissões", no âmbito do AzoresSkills - 25.º Campeonato Regional das Profissões, que aconteceu na Escola Profissional da Praia da Vitória.

No painel dedicado ao tema "Competências Emergentes na Era Digital", na qual participou o diretor-executivo do TERINOV, houve a oportunidade discutir um conjunto de novas competências que se tornam cada vez mais relevantes e necessárias devido ao rápido avanço tecnológico e às mudanças nas formas de trabalho e de interação social.



A 29 de maio, o TERINOV participa na 1ª Edição da Feira «Emprega-te», uma iniciativa da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo.

Na ocasião, o Coordenador do Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV teve a oportunidade de dinamizar um workshop com o objetivo de partilhar um conjunto de boas práticas na promoção e marketing empresarial.



A 26 de junho, a convite da Better Sensing, startup instalada no TERINOV, Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do Parque conheceu as turmas das licenciaturas em Videojogos e Aplicações Multimédia e em Tecnologias e Multimédia da Universidade Lusófona do Porto.

Na ocasião houve a oportunidade de apresentar o trabalho desenvolvido pelo TERINOV, discutir inovação em modelos de negócio e ouvir os pitches dos projetos destes alunos.



O TERINOV participou, a 29 de julho, no 3.º Comité de Acompanhamento do Açores 2030, que decorreu na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira.

A reunião do comité, do qual o TERINOV é membro integrante, focou-se na análise dos pontos de situação e na reprogramação do Açores 2030.

O Açores 2030 é um programa participado pelo Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional e pelo Fundo Social Europeu Mais. No seu amplo leque de objetivos incluem-se o crescimento económico inteligente e o fomento do emprego qualificado, que se coadunam com a missão e valores do TERINOV.



Entre 19 e 20 de setembro, o TERINOV participa na S3 Summit e na Reunião do Conselho Regional de Especialização Inteligente, que decorre na Academia de Juventude e das Artes da Ilha Terceira.

O evento teve como foco a comemoração e reflexão sobre os 10 anos da Estratégia de Investigação e Inovação para a Especialização Inteligente da Região Autónoma dos Açores 2022-2027 (RIS3 Açores).

Na ocasião reuniram agentes do Governo, academia, indústria e sociedade civil para discutir o balanço de uma década de implementação da RIS3 e as perspetivas para o futuro, projetando o caminho para além de 2027.



A 7 de outubro, o TERINOV foi auscultar alunos do ensino secundário da Escola Secundária Tomás de Borba, em Angra do Heroísmo, no âmbito do Exper Project.

O objetivo foi entender que ideias têm os estudantes para que as universidades possam ser mais sustentáveis, mais inovadoras e para que possam preparar, cada vez melhor, os estudantes para o futuro.



De 24 e 25 de outubro, o TERINOV participa na mesa-redonda dedicada ao tema da Transferência de Tecnologia, promovida no âmbito da Smart Summit Lagoa.



A 31 de outubro, participação na primeira sessão da iniciativa “AICEP na Estrada”, que decorre no Centro Cultural e de Congressos de Angra do Heroísmo.

A iniciativa “AICEP na Estrada”, que teve a sua primeira paragem em Angra do Heroísmo, segue agora para outras regiões do país, onde procura discutir as tendências e desafios do comércio internacional, adaptados à realidade de cada região.

No evento, a Redcatpig, empresa de videojogos instalada e sediada no TERINOV, e que se encontra digitalmente presente em mais de 120 países, foi distinguida com uma menção honrosa pelo seu crescimento e internacionalização.



De 11 a 14 de novembro, o Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial do TERINOV, juntamente com nove startups do ecossistema, participa na Web Summit 2024.

Este marco histórico reforçou o TERINOV como um pilar estratégico para o desenvolvimento tecnológico e científico da região, além de demonstrar o impacto contínuo do Parque no cenário nacional e internacional de inovação.

A representação do TERINOV nesta edição refletiu o potencial instalado no ecossistema e a capacidade do Parque em desenvolver startups preparadas para enfrentar os desafios do mercado global. As startups participantes destacam-se pela sua abordagem tecnológica de ponta e compromisso com a sustentabilidade e transformação digital.



## PRESENÇA NOS MEDIA

## MEIOS DE COMUNICAÇÃO CONVENCIONAIS

Meio de Comunicação	Número de notícias 2024
Diário Insular	30
Açoriano Oriental	8
Correio dos Açores	8
Rádio Atlântida	7
RTP Açores	6
RTP Madeira	3
Portal do Governo Regional dos Açores	3
Portal da Universidade dos Açores	3
Observador	2
País ao Minuto	2
Praia Expresso	2
Antena 1	1
Expresso	1
Diário de Notícias	1
Diário dos Açores 1	1
Jornal ECO	1
Dinheiro Vivo	1
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>

## MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO CONVENCIONAIS

Meio de Comunicação	Número de notícias 2024
Açores 9	19
AgroPortal	3
Website do NONAGON	3
Herald News	2
Website da CCIAH	1
Website do PSD/Açores	1
Website da Uni. Nova de Lisboa	1
Portal da Mostra de Fundos Europeus	1
Website do ISEL	1
Portal da APPE	1
Portal da EEA Grants Portugal	1
Portal da AICEP	1
Portal do PRR	1
Website da Agência Espacial Portuguesa	1
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>

## INCUBAÇÃO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

### ESTADO ATUAL

Em linha com os anos anteriores, o ecossistema empresarial do TERINOV em 2024 manteve-se (re)inventivo, inovador, resiliente e cada vez mais colaborativo. Apesar da continuidade do período conturbado para a economia global, o ecossistema instalado demonstrou, uma vez mais, uma notável capacidade de consolidação e inovação dos seus modelos de negócio. Esta resiliência e flexibilidade, características das startups e seus promotores, foram determinantes para a adaptação e crescimento das empresas.

Num contexto em que muitos setores tradicionais dos Açores enfrentaram fragilidades, as empresas ligadas à digitalização e transformação digital, bem como iniciativas focadas na produção de produtos específicos de alto valor acrescentado, conseguiram redirecionar suas estratégias para soluções inovadoras e bem-sucedidas, impulsionando o seu crescimento. Em 2024, a taxa de sobrevivência dos projetos no ecossistema TERINOV manteve-se próxima de 100%, refletindo a capacidade de adaptação e a solidez das empresas instaladas. Apenas uma empresa encerrou atividade, um movimento natural em ecossistemas empreendedores, consolidando a tendência de crescimento e sucesso observada nos anos anteriores.

A dinâmica dos Match Making Moments (M3) – tanto interna quanto externamente – continuou a ser um dos pilares estratégicos do TERINOV. Essa iniciativa fortaleceu a ligação entre empresas e academia, promovendo colaborações inovadoras e multidisciplinares. A participação ativa e proativa do TERINOV em consórcios internacionais também contribuiu para ampliar essas conexões, consolidando o ecossistema como um verdadeiro hub de inovação a nível nacional e internacional.

Em 2024, o TERINOV reforçou sua posição como membro do IncubX Fórum da Startup Portugal, consolidando-se ainda mais como um cluster de referência nos ecossistemas empresariais. A contínua aposta em programas de co-work e incubação virtual permitiu a admissão de projetos cada vez mais técnicos, multidisciplinares e complementares, gerando impactos positivos diretos no ecossistema. O número de projetos ativos

manteve-se elevado, com 82 iniciativas em operação, reforçando a utilização dos espaços físicos e digitais e aumentando o número de colaboradores envolvidos.

O Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial continuou a otimizar suas atividades em 2024, com foco em três eixos estratégicos:

- Acompanhamento macro e técnico dos projetos, com respostas cada vez mais ágeis e direcionadas, viabilizadas pela presença de startups e profissionais que enriquecem a cadeia de valor interna e colaboram ativamente para atender às demandas técnicas do ecossistema.
- Reforço da cadeia de valor dos projetos instalados, alinhada com os clusters do Parque.
- Promoção de ações e eventos de networking entre empresas instaladas – físicas e virtuais – e com o ecossistema externo, fortalecendo parcerias e criando oportunidades para novos projetos, produtos e negócios.

O ano de 2024 registou um aumento significativo na realização de ações e eventos de networking, tanto internos quanto externos, numa abordagem clusterizada. Estas iniciativas facilitaram a troca de conhecimentos, a criação de parcerias estratégicas e o fortalecimento da comunidade empresarial do TERINOV.

Em suma, a dimensão de apoio à incubação e desenvolvimento empresarial, viveu em 2024 um importante período de continuidade e maturação do ecossistema TERINOV, com uma estratégia focada em ações sustentáveis e de longo prazo. O TERINOV manteve seu papel ativo no desenvolvimento de esforços e parcerias que impulsionam o crescimento das empresas do seu ecossistema, consolidando-se como uma instituição de presença ativa na comunidade em que se insere.

Métricas Incubadora						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nº de Projetos Incubação	9	15	15	15	12	14
Nº de Projetos Desenvolvimento Empresarial	2	8	13	13	10	11
Nº de Projetos Incubação Virtual	0	1	5	7	15	24
Nº de Projetos Co-work	1	10	21	25	23	33
Nº de Projetos Pré-Incubação	2	4	4	2	0	0
Exits	0	1	1	2	6	7
Nº Candidaturas Consideradas	13	34	27	14	15	40

Em 2024, o TERINOV registou a entrada de 17 novos projetos no ecossistema, mantendo a tendência de crescimento observada nos anos anteriores. Um aspeto particularmente relevante foi o aumento significativo de projetos ligados ao cluster agro e suas verticais, refletindo uma estratégia alinhada com as prioridades económicas da Região Autónoma dos Açores e, consequentemente, com os clusters do TERINOV. A entrada destes projetos reforça a cadeia de valor do setor agro, contribuindo para a diversificação e fortalecimento da economia regional.

Acreditamos que este crescimento esteja diretamente relacionado com a nossa abordagem estratégica, que inclui a aproximação constante entre a academia e as startups, bem como o envolvimento do ecossistema interno em consórcios internacionais focados em temas como economia azul e verde, formação especializada e inovação no setor agroalimentar, além da dinamização do Agro Think Tank – M3.

A entrada de novos projetos ligados ao cluster agro representa um marco importante para o TERINOV. Este setor, fundamental para a economia açoriana, tem beneficiado abordagem estratégica e dos planos de ação implementados, que incluem:

- A dinamização de Match Making Moments (M3), promovendo a conexão entre startups, empresas e instituições académicas, com destaque para o Agro Think Tank;
- A participação ativa em consórcios internacionais focados em temas como sustentabilidade, economia circular e inovação agroalimentar;
- A criação de um ambiente propício ao desenvolvimento de soluções tecnológicas e digitais aplicadas ao setor agro.

De entre as métricas de desempenho da incubadora do TERINOV em 2024, destacam-se os seguintes pontos:

- Taxa de sobrevivência dos projetos: Taxa próxima de 100%, com apenas um encerramento de empresa, demonstrando a resiliência e a capacidade de adaptação das startups instaladas.
- Número de projetos instalados: Em 2024, o ecossistema TERINOV contou com 82 projetos ativos.
- Maior utilização do espaço e aumento de colaboradores: Registou-se um crescimento na utilização dos espaços físicos – com melhorias em áreas como o co-work – e dos ambientes virtuais, bem como no número de colaboradores ativos, refletindo a expansão e consolidação do ecossistema.

## **ATIVIDADES DE DINAMIZAÇÃO EMPRESARIAL**

O Departamento de Incubação e Desenvolvimento Empresarial, alinhado com toda a estrutura organizacional do TERINOV, tem vindo a aprimorar a sua atuação, consolidando procedimentos internos para apoiar o ecossistema, tanto na sua dimensão física como virtual. Este processo de evolução tem sido promovido anualmente e é fortemente

influenciado pelo ambiente, pela maturidade dos empreendedores e empresas presentes no ecossistema, bem como pela própria evolução deste – tornando-se mais colaborativo e ágil.

No ano de 2024, o Departamento procurou instalar projetos que beneficiem as cadeias de valor subjacentes e as suas verticais, assentes exclusivamente nos clusters existentes, com o objetivo de aumentar a capacidade de resposta às necessidades dos instalados e parceiros.

Conforme o objetivo inicial do TERINOV, o modelo de incubação tem-se tornado cada vez mais "lean", e os residentes demonstram crescente proatividade e autodidatismo. Com a evolução do ecossistema, o apoio prestado às empresas divide-se nas seguintes áreas:

- Apoio na identificação e concretização de parcerias e colaborações;
- Apoio na candidatura a projetos de financiamento;
- Identificação de mecanismos de financiamento;
- Criação de oportunidades de match entre projetos, empresas e investidores;
- Identificação de recursos humanos e apoio em candidaturas;
- Estabelecimento de contactos com parceiros de rede;
- Organização de eventos e sessões de mentoria;
- Promoção da ligação entre instalados virtuais e físicos.

Se, em anos anteriores, este Departamento prestava um apoio mais abrangente – cobrindo áreas como criação de modelos de negócio, inovação, desenvolvimento e integração tecnológica, posicionamento e marketing - estas necessidades passaram a ser, cada vez mais, supridas pela evolução dos próprios players instalados. Este facto reflete o crescimento e maturidade do ecossistema, tanto físico como virtual.

Atualmente, o acompanhamento é cada vez mais frequente, adaptando-se à empresa e ao empreendedor. A mentoria é prestada conforme as necessidades específicas das empresas, contrastando com um modelo anterior, mais proativo por parte do TERINOV,

com menos dependência do empreendedor, menos estruturado e com uma abordagem mais generalista.

O ano de 2024 destacou-se também pela implementação de protocolos entre o TERINOV e várias entidades, nomeadamente instituições académicas. Estas parcerias permitiram maior agilidade e acesso a recursos humanos com competências técnicas específicas, facilitando o recrutamento no ecossistema. Para 2025, pretende-se consolidar esta colaboração, reforçando a ligação entre talento e empresas, ampliando assim a presença e impacto do TERINOV na região.

## **PORTUGAL VENTURES**

Em 2021, o volume de investimento realizado no ecossistema atingiu um valor significativo, desempenhando um papel crucial no aumento da capacidade de contratação, produção e internacionalização. Em 2022, o investimento rondou os 500.000€, enquanto em 2023, através das Calls Açores e Call Innov ID, foram investidos cerca de 300.000€. No ano de 2024, mais empresas do ecossistema submeteram projetos e responderam a calls, esperando-se que esta tendência de investimento continue em 2025.

Ainda em 2024, a Portugal Ventures marcou presença em eventos estratégicos do TERINOV, tais como os Match Making Moments, prestou apoio às startups na SIM CONFERENCE e na Web Summit 2024 e participou ativamente na 5.ª edição do Hack To Emerge.

## **ESA BIC PORTUGAL**

Embora a ESA BIC Portugal contribua para o posicionamento nacional e europeu do TERINOV, a rede continua a apresentar um nível reduzido de dinamismo, gerando poucos outputs diretos para o parque. Devido à sua especialização, grande parte do ecossistema não beneficia significativamente da sua atividade. No entanto, algumas empresas instaladas no TERINOV têm aproveitado oportunidades de inovação e financiamento para

o desenvolvimento de soluções *downstream*, como é o caso da Eyecon e da Atlar Innovation. Em 2024, a indefinição em torno da ESA BIC manteve-se, nomeadamente devido à falta de cumprimento de prazos no apoio ao ecossistema.

## STARTUP ANGRA

Nos últimos anos, o TERINOV tem consolidado um forte posicionamento de colaboração junto da sociedade, das empresas e das organizações dos Açores. Neste contexto, a parceria com a Startup Angra, incubadora de base local do Município de Angra do Heroísmo, tem assumido uma importância crescente.

A Startup Angra conta com a colaboração ativa do TERINOV na sua planificação anual de atividades e beneficia do envolvimento de dois membros da equipa do parque como mentores. Esta parceria tem vindo a reforçar-se à medida que ambas as estruturas de apoio ao empreendedorismo evoluem, desenvolvendo as suas atividades e ecossistemas. Em 2024, o TERINOV participou em várias ações de ideação promovidas pela incubadora.

## PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS PROMOVIDOS PELO TERINOV E POR PARCEIROS DE REDE

A atual dinâmica do TERINOV tem proporcionado mais oportunidades de participação em eventos organizados por parceiros, redes e projetos, permitindo a divulgação da atividade do parque e das empresas instaladas. Em 2025, espera-se que o TERINOV continue a reforçar o seu posicionamento através da presença ativa em iniciativas que impulsionem o desenvolvimento dos projetos incubados.

O ano de 2024 foi particularmente relevante neste âmbito, com a participação em diversas iniciativas de impacto direto e indireto no ecossistema, tais como:

- À Mesa com Criativ@s – M3;
- Agro Think Tank – 1.ª edição;
- M3 com a Portugal Ventures;
- Exper Regional Event – Match Making Moments;

- RELIEF nas Escolas Profissionais;
- Hack To Emerge 5 e apresentação do Azores TERINOV Visa;
- SIM Circuit – Azores Edition no TERINOV, organizado pela Startup Portugal;
- SIM Conference Porto, organizado pela Startup Portugal;
- Web Summit 2024;
- Programa de Ideação da Startup Angra;
- Match Making com Escolas e Instituições de âmbito social no TERINOV – metodologia de ideação do TERINOV;
- Summer School na Universidade dos Açores no âmbito do EXPER;
- Summer School na ULPGC Las Palmas – Gran Canária no âmbito do EXPER;
- Encontro Informativo Comercial e Exposição de Produtos 2024, na Base das Lajes – BIM;
- Tertúlia de Investigadores com o Instituto Histórico da Ilha Terceira, em colaboração com o TERINOV.

Com a continuidade destes esforços e a expansão das redes de colaboração, o TERINOV reafirma o seu compromisso com a dinamização empresarial, a inovação e o fortalecimento do ecossistema empreendedor nos Açores.

## INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

### ESTADO ATUAL

No decurso de 2024, foram consolidadas o conjunto de políticas e estratégias relativas ao posicionamento do TERINOV em matéria de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (i&D+i). Deste esforço resultou a participação efetiva em 11 projetos de I&D+i em parceria com diversas empresas e entidades científicas regionais, nacionais e internacionais, demonstrando a crescente interação entre o TERINOV e o ecossistema

empresarial e científico europeu. Para além da execução dos projetos Azores EcoBlue, CUSTODIAN, RELIEF e EXPER. No final de 2024 o foi aprovada, pela Comissão Europeia, a candidatura do projeto OVER-SEES, com orçamento total superior a 3.9 milhões de euros, e onde o TERINOV assumirá a coordenação das tarefas de comunicação, divulgação e disseminação do projeto. Ainda, em 2024, foram preparadas e submetidas 3 novas candidaturas (e.g., CRemoval, LowChillApple SolFoodPack) a mecanismos de financiamento enquadrados no PO Açores 2030, em estreita colaboração com o Centro de Biotecnologia dos Açores (CBA) e o Instituto de Investigação e Tecnologias Agrárias e do Ambiente (IITAA), da Universidade dos Açores, num montante total de cerca de 1.5 milhões de euros.

## **REDE IOT - LORAWAN**

A 28 de maio de 2021, o TERINOV, em parceria com o AIR Centre e a Câmara Municipal de Angra do Heroísmo, assinaram um Protocolo de Colaboração com vista à instalação de uma Rede LoRaWAN que garanta a cobertura de toda a ilha Terceira. Esta rede estará ao serviço de todo o ecossistema científico e empresarial do TERINOV, bem como ao dispor de toda a sociedade tendo por base uma política de dados abertos. Ao longo de 2024, o TERINOV reforçou a rede de gateways e sensores necessários e assegurando, assim, os requisitos técnicos necessários para a preparação das novas fases de expansão da rede.

## **PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO**

O ano de 2024 foi marcado por avanços significativos no compromisso do TERINOV com a investigação, desenvolvimento e inovação (I&D+i). Diversos projetos atingiram marcos importantes, consolidando o papel do TERINOV no Sistema Científico e Tecnológico dos Açores e fortalecendo a sua presença em redes europeias de colaboração. Este relatório destaca os principais resultados alcançados e as perspetivas para o futuro.

## PROJECTOS CONCLUÍDOS

### AZORES ECOBLUE

O projeto Azores EcoBlue foi concluído com sucesso em 2024, contribuindo para a reutilização de lixo marinho e para a criação de novos materiais sustentáveis. Esta iniciativa abordou um dos principais desafios ambientais dos oceanos e explorou novas formas de transformar desperdícios da atividade pesqueira em recursos valorizados, como fios e fibras para tecidos e mantas de isolamento. O TERINOV desempenhou um papel crucial nas atividades de disseminação, divulgação e demonstração dos resultados.

### CUSTODIAN

O projeto CUSTODIAN também chegou ao seu encerramento formal em 2024, consolidando soluções tecnológicas inovadoras para o rastreamento de pequenas embarcações e equipamentos de pesca. As tecnologias desenvolvidas permitiram minimizar os impactos ambientais das artes de pesca perdidas no mar e melhorar a segurança marítima. O TERINOV esteve ativamente envolvido na gestão do projeto e nas atividades de comunicação e disseminação dos resultados.

## PROJECTOS EM EXECUÇÃO

### RELIEF

O RELIEF registou avanços significativos ao longo de 2024, consolidando uma abordagem inovadora para o ensino da bioeconomia na agricultura. O projeto tem promovido a formação de estudantes do ensino superior e profissional, bem como de profissionais do setor agrícola, através do desenvolvimento de currículos modernos e metodologias de ensino diferenciadas. O TERINOV desempenhou um papel chave no Work Package 2, que analisou as necessidades de formação e definiu as bases para a implementação de conteúdos adaptados às realidades europeias. O encerramento do projeto está previsto para o primeiro semestre de 2025.

## EXPER

O EXPER tem como objetivo transformar institucionalmente a Universidade dos Açores e a Universidade de Las Palmas de Gran Canaria, fortalecendo a sua excelência científica e capacidade de inovação. O TERINOV tem apoiado o envolvimento de empresas regionais no projeto, contribuindo para a criação de sinergias entre o setor académico e empresarial. O encerramento está previsto para o final do primeiro trimestre de 2025.

## NOVOS PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

### OVER-SEES

No final de 2024, a candidatura do OVER-SEES foi aprovada pela Comissão Europeia, marcando o início de uma nova etapa para o TERINOV no contexto da especialização inteligente em territórios insulares. Com arranque previsto para março de 2025, este projeto visa criar um modelo de excelência em Educação e Formação Profissional (EFP) nas ilhas da União Europeia, promovendo a transição digital e sustentável em setores como a agricultura, o turismo rural e as energias renováveis marinhas. O projeto terá um impacto relevante na capacitação de jovens e profissionais, na colaboração entre instituições de ensino e empresas, e no reforço de ecossistemas de inovação. O OVER-SEES é liderado pelo ISCTE com um orçamento superior a 3.9 milhões de euros.

O TERINOV reafirma a sua posição como entidade de referência no Sistema Científico e Tecnológico dos Açores, garantindo uma presença consolidada em projetos de investigação, desenvolvimento e inovação (I&D+i) ao nível europeu. A participação ativa em consórcios e redes internacionais fortalece a capacidade de resposta do ecossistema regional aos desafios globais, assegurando um impacto duradouro na economia do conhecimento e na competitividade das empresas e instituições parceiras. O ano de 2024 consolidou o TERINOV como um agente impulsionador de inovação e desenvolvimento nos Açores e na Europa. O encerramento bem-sucedido dos projetos Azores EcoBlue e CUSTODIAN, o avanço expressivo dos projetos RELIEF e EXPER, e a aprovação do OVER-

SEES são marcos que reforçam a relevância da instituição na promoção de soluções inovadoras. A estratégia do TERINOV continuará focada na participação ativa em iniciativas que fortaleçam a investigação aplicada e a colaboração entre académica e indústria, garantindo um futuro sustentável e inovador para a região.

## **REDES E PARCEIROS**

Em 2024, o TERINOV voltou a consolidar a forte aposta na procura e promoção de protocolos de cooperação com o conjunto de importantes atores de diferentes áreas de atuação. A procura de parceiros estratégicos e o acesso e integração em redes nacionais e internacionais foi sempre entendido como algo essencial à concretização da nossa missão. Esta aposta tem tido resultados muito positivos, consubstanciando-se na assinatura de convénios e protocolos de colaboração.

## **APPE – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE PARQUES EMPRESARIAIS**

A APPE surge com o objetivo de promover a cooperação entre as entidades gestoras das Áreas de Localização Empresarial e dos Parques Empresariais situados em Portugal Continental e nas Regiões Autónomas da Madeira e dos Açores. A APPE surge pela necessidade de fixar investimento nacional e estrangeiro no país, no cumprimento das boas práticas de gestão territorial e ambiental, beneficiando de ações e vetores de atuação comuns, de sinergias e recursos conjuntos, promovendo a eficiência do investimento público e privado. O TERINOV é a única entidade dos Açores formalmente presente nesta nova Associação, assegurando, desde já, a defesa dos interesses dos Açores nestas matérias. O TERINOV, é um dos sócios-fundadores da recém-criada APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais, tendo sido reeleito para os Órgãos Sociais desta Associação, assumindo um segundo mandato na qualidade de Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral.

## COMISSÃO PERMANENTE DO CONSELHO ESTRATÉGICO DA STARTUP PORTUGAL

A nova Comissão Permanente do Conselho Estratégico da Startup Portugal, órgão consultivo composto por 12 personalidades reconhecidas pelo trabalho que têm desenvolvido nas suas instituições, surge com o objetivo de discutir desafios, prioridades e medidas que visem o desenvolvimento do empreendedorismo em Portugal e de apoiar a elaboração e implementação de políticas públicas que potenciam o nosso país como centro de referência internacional em empreendedorismo e inovação. O Diretor Executivo do TERINOV é a única individualidade dos Açores que integra a Comissão Permanente do Conselho Estratégico da Startup Portugal.



Composição do Conselho Estratégico da Startup Portugal  
14 de dezembro de 2022

#	Stakeholder	Entidade	Conselheiro
1			Manuel Caldeira Cabral
2	Startups & Scaleups	Barkyn	André Jordão
3	Startups & Scaleups	Refive	Jose Rodrigues
4	Startups & Scaleups	Coverflex	Miguel Santo Amaro
5	Startups & Scaleups	Exclaimer	Marco Costa
6	Startups & Scaleups	Feedzai	Pedro Bizarro
7	Startups & Scaleups	Remote	Marcelo Lebre
8	Startups & Scaleups	Landing Jobs	José Paiva
9	Enablers	Startup Braga	Luís Rodrigues
10	Enablers	Beta-I	Ricardo Marvão
11	Enablers	Startup Lisboa	Gil Azevedo
12	Enablers	Terinov	Duarte Pimentel
13	Enablers	Startup Madeira	Carlos Lopes
14	Enablers	IPN	Paulo Santos
15	Policy, Regulation & Incentives	IAPMEI	Franco Sá
16	Capital	Investors Portugal	Lurdes Gramaxo
17	Capital	Banco Português de Fomento	Celeste Hagatong
18	Capital	APCRI	Stephan Moraes
19	Corporations	Google	Bernardo Correia
20	Corporations	Meta	Gonçalo Diniz
21	Corporations	Deloitte	Diogo Santos
22	Corporations	EY	Miguel Amado
23	Corporations	Accenture	José Gonçalves
24	Corporations	PWC	Paulo Ribeiro
25	Corporations	Microsoft	Andrés Ortola
26	Corporations	AWS	Rodolfo Correia
27	Corporations	KPMG	Luís Magalhães
28	Talent & Knowledge	U. Católica	Celine Abecassis Moedas
29	Talent & Knowledge	ISCTE / AUIDAX	Pedro Sebastião
30	Talent & Knowledge	U. Porto / UPTec	Maria Oliveira
31	Talent & Knowledge	U. Algarve	João Rodrigues
32	Talent & Knowledge	U. Aveiro	Adriana Costa

Integram a Comissão Permanente do Conselho Estratégico da Startup Portugal

**[Bold]** Novos Conselheiros

## GESTÃO DA MANUTENÇÃO E INFRAESTRUTURAS

Ao longo de 2024, as principais atividades de gestão de manutenção e infraestruturas materializaram-se nas operações:

- Acompanhamento das manutenções do sistema AVAC, gestão e monitorização do funcionamento do sistema;

- Acompanhamento e verificação dos serviços de manutenção de espaços verdes;
- Acompanhamento e verificação dos serviços de higiene e limpeza;
- Acompanhamento e verificação dos serviços de controlo de pragas;
- Acompanhamento e verificação dos serviços de IT e telecomunicações;
- Suporte e acompanhamento do processo de instalação e necessidades de pequenas alterações na concessão do bar;
- Levantamento e pedido de orçamentos para necessidades de alterações;
- Vistoria semanal das infraestruturas do Parque;
- Monitorização das atividades do perfil operacional;
- Análise dos relatórios de segurança;
- Revisão e adequação do Plano de Manutenções Preventivas do TERINOV.

## **INVESTIMENTO NA MELHORIA DE INFRAESTRUTURAS**

### **VIGILÂNCIA E SEGURANÇA**

Os serviços de vigilância e segurança das instalações do TERINOV é assegurado pela empresa de segurança ESEGUR – Empresa de Segurança, SA. De modo a zelar pela segurança do Parque e dos seus utilizadores, estão atualmente em vigor dois contratos: (1) contrato de vigilância eletrónica e rondas presenciais e (2) contrato de aluguer de equipamentos de controlo de acessos e intercomunicações pela central de alarmes ESEGUR. No ano de 2024, foram detetadas inconformidades no sistema de segurança, nomeadamente no sistema de deteção automática de incêndio e no controlo de acessos 24H. Procedeu-se à substituição das baterias do sistema de deteção automática de incêndio das instalações do TERINOV, com o objetivo de assegurar o seu bom funcionamento e garantir a segurança do edifício e dos seus utilizadores.

### **HIGIENE E LIMPEZA**

Os serviços de higiene e limpeza das instalações do TERINOV é assegurado pela SAMSIC Portugal – Facility Services, S.A. É assegurada a limpeza das salas de trabalho, zonas

comuns e instalações sanitárias. Considerando o elevado aumento do número de utilizadores no ecossistema, foi proposta para o ano de 2025 a adição de uma hora diária extra no serviço de limpeza e higienização dos espaços interiores, com o objetivo de garantir a boa manutenção e higienização dos espaços comuns do TERINOV.

## **CONTROLO DE PRAGAS**

Devido à elevada dimensão das instalações do TERINOV e à presença de insetos e roedores, surgiu a necessidade de uma prestação regular de serviços de controlo de pragas e desinfestações. Assim, o serviço de desinfestação de roedores é realizado mensalmente nas zonas exteriores, interiores e tetos falsos das instalações, com o objetivo de evitar a sua propagação e por questões de saúde pública. Adicionalmente, é efetuado um serviço pontual de desinfestação e controlo da propagação de formigas.

## **INSTALAÇÕES ELÉTRICAS, GRUPO GERADOR E POSTO DE TRANSFORMAÇÃO**

A empresa responsável pelas instalações elétricas e pela sua manutenção nas instalações do TERINOV é a Instalaçoes. Em 2024, foi efetuada a aquisição de UPS para os diferentes bastidores das instalações elétricas, bem como realizados os trabalhos de manutenção no posto de transformação, em outubro de 2024. O técnico responsável pela ordem de trabalhos e exploração do posto de transformação é a Engenheira Helena Vargas, com o apoio do eletricista Mário Ferreira.

## **SISTEMAS AVAC**

A manutenção preventiva do sistema de AVAC é realizada periodicamente pela empresa SEGMA – Serviços de Engenharia, Gestão e Manutenção, Lda., que procede à inspeção das seguintes áreas:

- Verificação de ruídos ou sobreaquecimento;
- Verificação do funcionamento das válvulas;

- Limpeza e substituição de filtros;
- Inspeção das tubagens, válvulas de controlo, e verificação da existência de pontos de corrosão e/ou fugas;
- Inspeção dos compressores e do sistema de compressão;
- Verificação dos condensadores e termóstatos.

Anualmente, é realizado o controlo de fugas de gás refrigerante no Chiller/Bomba de Calor, juntamente com uma revisão geral ao equipamento.

Em 2024, foi adjudicada a proposta e efetuados os trabalhos de substituição do motor do ventilador de ventiloconvetor numa das salas de desenvolvimento empresarial.

Em 2022, foi formalmente solicitada à SEGMA a instalação de duas unidades de consola de controlo de temperatura nos espaços multiusos e no bar do TERINOV, devido à ausência destas unidades nessas zonas. A instalação foi devidamente realizada em 2024.

Ainda em 2024, foi detetada uma anomalia no chiller do sistema de AVAC. Foi apresentada uma proposta para a sua substituição, a qual já foi adjudicada pela administração do TERINOV. A SEGMA, empresa responsável pela reparação, aguarda o recebimento das peças necessárias para proceder à reparação da avaria.

## **INSTALAÇÃO MOBILIÁRIO TÉCNICO**

Em 2024, foi concluído o processo de fornecimento e montagem do mobiliário técnico de apoio à operação laboratorial das entidades instaladas no TERINOV, garantindo condições adequadas para o desenvolvimento das suas atividades de investigação e inovação. O procedimento envolveu a definição dos requisitos técnicos, e acompanhamento da execução contratual, assegurando o cumprimento dos prazos e especificações estabelecidas. A montagem do mobiliário decorreu nos Corpos C e E do TERINOV, sendo supervisionada para garantir a conformidade com as necessidades operacionais das entidades utilizadoras. Este investimento assegurado pelo Governo dos Açores reforça a capacidade do TERINOV para apoiar projetos científicos e tecnológicos, proporcionando um ambiente de trabalho funcional e devidamente equipado para as equipas instaladas.



## MANUTENÇÃO DE ESPAÇOS VERDES – PODA DE ÁRVORES

No arranque do segundo semestre de 2024, o TERINOV, de forma preventiva, procedeu à poda e redução da volumetria de árvores de grande porte, em espaços e terrenos circundantes ao edificado. Assegurando a redução significativa do risco de queda e de potenciais danos materiais, em particular em viaturas. Este investimento, ainda que realizado fora das áreas formalmente detidas e administradas pela PCTTER, foi realizado de modo a zelar pela segurança e bem-estar de todos utilizadores do Parque, bem como dos moradores das áreas circundantes.



## INCONFORMIDADES DE INFRAESTRUTURA

### CONSTRUÇÃO

Tal como em anos anteriores, também em 2024, foram detetadas diversas inconformidades nas instalações e infraestruturas do TERINOV, tendo a CITEL – Construtora Ideal da Terceira, S.A., enquanto empreiteiro responsável pela construção do Parque, assumido total responsabilidade pelas inconformidades reportadas. Entre as inconformidades mapeadas, estão situações recorrentes e que carecem de intervenções regulares, nomeadamente:

- Infiltrações graves na zona do átrio do corpo A, copa e CBA;
- Caixas de pavimento do Centro de Biotecnologia dos Açores – CBA, no corpo E das instalações do TERINOV, com sinais de condensação, humidade e água – a aguardar orçamento de reparação por parte da empresa CITEL. A presente situação foi reportada ao construtor da obra, que após várias intervenções foi incapaz de solucionar o problema.
- Superfícies das paredes e rodapés danificados, devido a instalação incorretas;
- Fissuras em várias paredes das instalações, com sinais visíveis de deterioração;
- Diversas e repetidas situações de entupimento em instalações sanitárias;

- Danificação de calhas técnicas em diversas intervenções de manutenção previstas;

Todas as situações aqui descritas foram devidamente reportadas por escrito e validadas presencialmente pelo construtor da obra aguardando intervenção.

## OUTRAS ATIVIDADES

### EXPANSÃO TERINOV

No primeiro semestre de 2021, iniciou-se o processo de análise e mapeamento da necessidade de expansão do TERINOV. Ao longo de 2023, foi elaborada a proposta de projeto para um novo edifício, a ser implantado num lote com uma área total superior a 6.000 m<sup>2</sup>. Este novo edifício ficará localizado a poente das atuais instalações e será estrategicamente alinhado com o Corpo A do edifício do TERINOV, onde atualmente funcionam os serviços administrativos do Parque, o espaço de co-work, os espaços de incubação e os espaços de desenvolvimento empresarial.

Relativamente à utilização do espaço, prevê-se a criação de oito novos espaços de desenvolvimento empresarial, semelhantes aos já existentes. Além disso, o edifício contará com áreas comuns de circulação, uma sala de reuniões, uma sala de formação e instalações sanitárias. Dado que esta nova estrutura ficará isolada das demais instalações, incluindo a zona do bar, está igualmente a ser considerada a criação de uma copa comum, garantindo maior comodidade para os utilizadores.

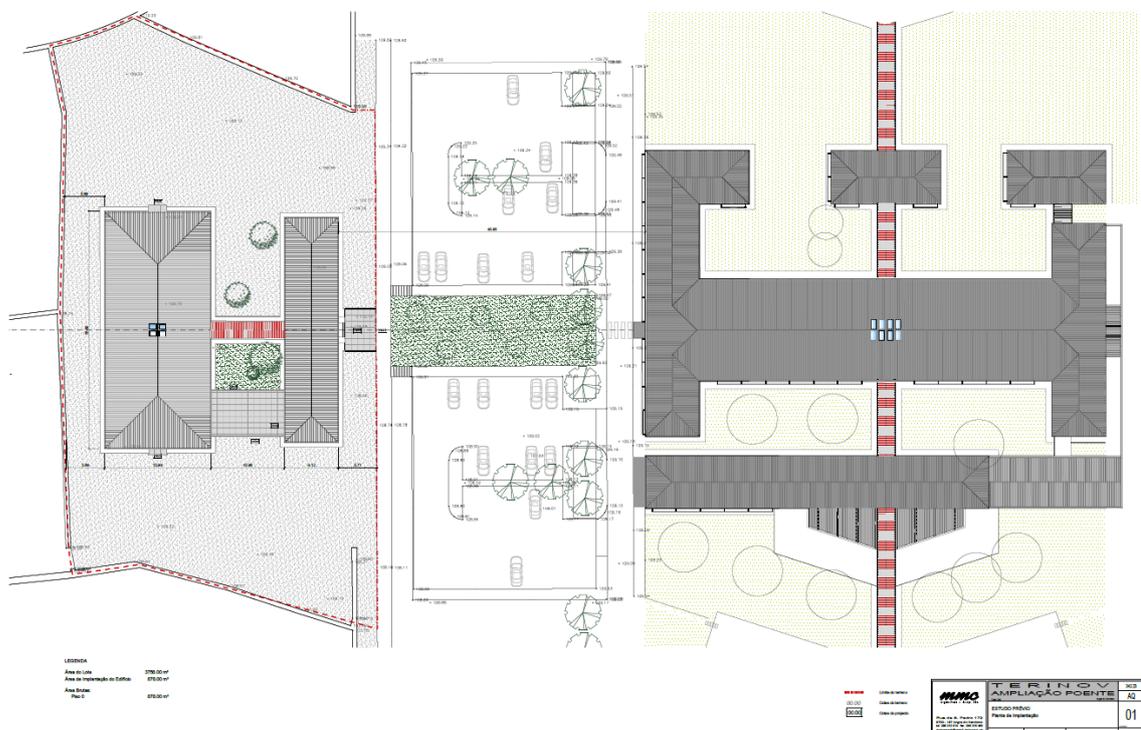
Paralelamente, verificou-se a inexistência de um espaço de arrecadação adequado para materiais, equipamentos e mobiliário nas atuais instalações. Para colmatar esta necessidade, o novo edifício incluirá uma área dedicada a este fim.

Adicionalmente, está prevista a criação de uma sala técnica para a instalação de servidores dedicados e bastidores de telecomunicações, atualmente alojados numa sala junto à entrada principal do Parque (Corpo A). O espaço existente revela-se insuficiente para a quantidade de equipamentos já instalados e carece de sistemas de ventilação e

climatização, resultando em temperaturas elevadas que comprometem o funcionamento dos equipamentos.

Por fim, está em estudo a instalação de um sistema de produção de energia fotovoltaica para autoconsumo, proporcionando uma fonte de energia renovável alternativa à rede pública e contribuindo para uma maior eficiência energética do Parque.

No que diz respeito aos arranjos exteriores, prevê-se a realização de alguns ajustes para garantir uma ligação direta entre o novo edifício e o Corpo A. No entanto, não se antecipa a necessidade de uma intervenção profunda a este nível.



## GIVING BACK TO THE COMMUNITY

O TERINOV, no âmbito da estratégia de Sustentabilidade e da sua política de Responsabilidade Social, tem vindo, ao longo dos últimos anos, nas suas operações, a prosseguir uma política de doação de material a instituições de reconhecido mérito e capacidade de intervenção social. O TERINOV tem colocado, sempre que possível, equipamentos informáticos fora de utilização, mas que se encontrem em boas condições,

à disposição de projetos de intervenção social e/ou organizações sociais locais. Na prossecução deste propósito, foram listados alguns equipamentos que entraram em fim de vida em 2024 e que serão preparados para doação. A política de doações do TERINOV constitui um testemunho sempre renovado da forma como temos sabido interpretar o nosso compromisso de Responsabilidade Social e Sustentabilidade, sendo uma prática que acrescenta valor social e contribui para melhorar significativamente a qualidade dos serviços prestados pelos projetos e organizações beneficiárias.

O Presidente do Conselho de Administração

Flávio Gomes Borges Tiago

O Vogal do Conselho de Administração

Marcos Duarte Machado do Couto

O Vogal do Conselho de Administração

Duarte Nuno Gonçalves Pimentel

TERINOV – Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira

**RELATÓRIO DE GESTÃO**  
**E**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**ANO 2024**



## **Conteúdo**

### **RELATÓRIO DE GESTÃO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANO 2024**

**Relatório de Gestão**

**I – NOTA INTRODUTÓRIA**

**II – ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS**

**III – CONTAS DE GERÊNCIA**

**IV – PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

**NOTA INTRODUTÓRIA**

**Demonstrações Financeiras**

**ANEXO**



## Relatório de Gestão

### I – NOTA INTRODUTÓRIA

Para efeitos do disposto da alínea c) do artigo 17º dos estatutos da PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira, a Direção apresenta à Assembleia-Geral, para apreciação e aprovação do Relatório de Gestão e Contas do ano 2024.

### II – ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

Durante o ano de 2024, foram promovidas e desenvolvidas as atividades necessárias à concretização da missão do TERINOV - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira, nomeadamente:

- i) Funcionamento e operação da Associação PCTTER onde se incluem investimentos com recursos humanos, gastos com fornecimentos e serviços externos, gastos com vigilância e segurança, aquisição de software, hardware, consumíveis e equipamentos, e gastos com conservação e reparação do edificado do TERINOV;
- ii) Atividades de formação de recursos humanos em áreas indispensáveis à atuação da PCTTER;
- iii) Execução dos projetos aprovados no âmbito de candidaturas em co-promoção ao mecanismo EEA Grants (i.e., Azores EcoBlue e CUSTODIAN);
- iv) Execução dos projetos aprovados no âmbito de candidaturas em co-promoção a mecanismos da Comissão Europeia (i.e., RELIEF e EXPER);
- v) Implementação de atividades de comunicação e a organização de visitas ao ecossistema do TERINOV com os diferentes *stakeholders* locais, regionais, nacionais e internacionais com interesse na atividade desenvolvida no Parque, bem como a organização e co-organização de iniciativas de promoção (e.g., Agro ThinkTank 2, Hack2Emerge 5);
- vi) Reuniões e sessões de trabalho com parceiros e redes de cooperação nacionais e internacionais;
- vii) Participação em eventos organizados pelos parceiros da Startup Portugal, ESA BIC Portugal, Rede Regional de Incubadores de Empresas dos Açores, Web Summit, entre outros;



- viii) Atividades de promoção, divulgação e interação com os públicos-alvo regionais sobre a temática da transferência de tecnologia e empreendedorismo de base tecnológica, sob a forma de *workshops* e seminários.

No ano de 2024, o TERINOV assegurou a correta execução de todas tarefas e atividades sob sua responsabilidade tendo sido possível manter a operacionalização da estratégia definida através de uma gestão séria, atenta e prudente.

### III – CONTAS DE GERÊNCIA

A 31 de Dezembro de 2024, as contas de gerência apresentam um saldo positivo em 154.831,51€, conforme quadro abaixo:

Contas de Gerência	2024	2023	Varição 2024/2023
Quotização E Prestação Serv	113.105,91	104.047,75	8,71%
Subsídios à Exploração	489.834,73	663.553,22	-26,18%
FSE's	(239.261,43)	(357.882,66)	-33,15%
Gastos com Pessoal	(178.192,64)	(173.310,91)	2,82%
Outros rendimentos e Ganhos	8.451,02	16.446,19	-48,61%
Outros Custos e Perdas	(24.060,84)	(15.603,00)	54,21%
<b>EBITDA</b>	<b>169.876,75</b>	<b>237.250,59</b>	<b>-28,40%</b>
Amortizações e Provisões	(7.433,00)	(14.748,41)	-49,60%
<b>EBIT</b>	<b>162.443,75</b>	<b>222.502,18</b>	<b>-26,99%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	2,02	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>162.445,77</b>	<b>222.502,18</b>	<b>-26,99%</b>
Imposto sobre o rendimento	(7.614,26)	(7.117,78)	6,98%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>154.831,51</b>	<b>215.384,40</b>	<b>-28,11%</b>

Ao nível financeiro, a associação apresenta equilíbrio e solidez financeira de acordo com análise aos seguintes rácios:



Entidade: PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira

Balço Individual em 31 de Dezembro de 2024

unidade monetária: euro

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-dez-24	31-dez-23
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	30.508,27	35.441,28
Ativos intangíveis	5	-	-
Investimentos financeiros	6	3.314,52	3.314,52
		<b>33.822,79</b>	<b>38.755,80</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber	7,2	16.686,93	14.687,31
Fundadores/associados/membros	7,1	12.390,00	12.390,00
Diferimentos	9	1.600,32	2.151,81
Outros ativos correntes	7,3	84.966,35	300.297,52
Caixa e depósitos bancários	8	648.808,84	299.869,33
		<b>764.452,44</b>	<b>629.395,97</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>798.275,23</b>	<b>668.151,77</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundo de Reserva		45.826,10	24.287,66
Resultados transitados		400.434,97	206.589,01
Ajustamentos/outras variações nos fundos	10	30.508,16	35.441,17
Resultado líquido do período		154.831,51	215.384,40
<b>Total dos Fundos Patrimoniais</b>		<b>631.600,74</b>	<b>481.702,24</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	7,4	14.003,51	24.091,04
Adiantamento de clientes		42,69	-
Estado e outros entes públicos	7,6	15.788,75	15.513,18
Diferimentos	9	112.478,69	127.629,36
Outros passivos correntes	7,5	24.360,85	19.215,95
		<b>166.674,49</b>	<b>186.449,53</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>166.674,49</b>	<b>186.449,53</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e passivo</b>		<b>798.275,23</b>	<b>668.151,77</b>

António Pereira



Entidade: PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira  
Demonstração individual dos resultados por naturezas  
Período findo em 31 de Dezembro de 2024

unidade monetária: euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
Vendas e serviços prestados	11	113.105,91	104.047,75
Subsídios, doações e legados à exploração	12	489.834,73	663.553,22
Fornecimentos e serviços externos	13	(239.261,43)	(357.882,66)
Gastos com o pessoal	14	(178.192,64)	(173.310,91)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Outros rendimentos	15;12	8.451,02	16.446,19
Outros gastos	16	(24.060,84)	(15.603,00)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>169.876,75</b>	<b>237.250,59</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	17	(7.433,00)	(14.748,41)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>162.443,75</b>	<b>222.502,18</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		2,02	-
Juros e gastos similares suportados	18	-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>162.445,77</b>	<b>222.502,18</b>
Imposto sobre o rendimento do período	3.2.8	(7.614,26)	(7.117,78)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>154.831,51</b>	<b>215.384,40</b>

António Pereira

**IV – PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

O resultado líquido do exercício no montante de 154.831,51€ (cento e cinquenta e quatro mil, oitocentos e trinta e um euros e cinquenta e um cêntimos) deverá ser transferido para o Fundo de Reserva num montante correspondente a 10% (15.483,15€) do RLE, em conformidade com o disposto no artigo 27º dos Estatutos, sendo o restante montante (139.348,36€) transferido para a conta de Resultados Transitados.

A Direção





## Demonstrações Financeiras 2024

**Denominação:** PCTTER – Associação Parque da Ciência e Tecnologia da ilha Terceira

**NIF:** 513 357 971

**Sede:** Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira – freguesia da Terra Chã, concelho de Angra do Heroísmo

**Fundo de Reserva:** 45.826,10€ Euros

fy  
A

Rácios Financeiros	2024	2023
<b>Estrutura do Ativo</b>		
Ativo Fixo/Ativo Total	0,04	0,06
Ativo Corrente/Ativo Total	0,96	0,94
<b>Estrutura do Passivo</b>		
Passivo /Total FP e Passivo	0,08	0,11
Fundo Próprios /Total FP e Passivo	0,92	0,89
<b>Liquidez Geral</b>		
Ativo Corrente/Dívidas a Terceiros	14,12	10,70
<b>Endividamento</b>		
Passivo/Ativo Total	0,07	0,09
<b>Solvabilidade</b>		
Fundos Próprios/Passivo	11,65	8,19
<b>Autonomia Financeira</b>		
Fundos Próprios/Ativo Total	0,92	0,89

Com o objetivo de refletir com objetividade e fiabilidade a informação financeira aos seus associados, os rácios financeiros foram e serão calculados numa ótica financeira. Sendo assim, para cálculo dos rácios financeiros, a rubrica "Diferimentos", respeitante a rendimentos a reconhecer, não foi considerada, visto que, neste caso, não há probabilidade de influxo/efluxo de recursos financeiros. Considerando que este é um passivo não financeiro, a sua inclusão nos rácios acima apresentados comprometeria a fiabilidade dos mesmos.

O rácio de **Autonomia Financeira** de 92% expressa a participação do fundo patrimonial no financiamento da Associação, sendo o restante financiamento efetuado com recurso a capitais alheios, traduzindo num **Nível de Endividamento** de 7%. O rácio de **Solvabilidade**, que apresenta o valor de 11,65, traduz a capacidade dos capitais próprios em cobrir todos os compromissos assumidos a médio, longo e curto prazo. O rácio de **Liquidez geral** indica que o total do passivo corrente, considerando apenas aquele que representará uma saída de recursos financeiros, é coberto em 1412% pelo total do ativo corrente.



## NOTA INTRODUTÓRIA

A Associação Parque da Ciência e Tecnologia da ilha Terceira, abreviadamente designada por PCTTER, foi constituída em 18 de Março de 2015, por tempo indeterminado, sob a forma jurídica de associação sem fins lucrativos. Os estatutos foram registados no Cartório Notarial da Praia da Vitória, sob o registo n.º 158.

São associados fundadores a Direção Regional de Ciência e Tecnologia (DRCT), e a Câmara de Comércio de Angra do Heroísmo (CAAH).

A Associação tem por objeto o apoio, gestão e dinamização da investigação científica e do desenvolvimento tecnológico da Região Autónoma dos Açores, podendo estender-se a outras regiões do meio marinho circundante.

Em 14 de Maio de 2015 foi registado o início de atividade junto do Serviço de Finanças de Angra do Heroísmo, tendo como principal atividade “Outras Atividades Associativas não especificadas”, CAE 94995 (100%).

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em euros e foram aprovadas em Assembleia Geral, nos termos da alínea c) do Artigo 17º dos Estatutos.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações desta Associação, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

São parte integrante do Relatório de Gestão de 2024, as seguintes Demonstrações Financeiras:

- ✓ Balanço individual em 31 de Dezembro de 2024;
- ✓ Demonstração individual dos resultados por naturezas, período findo a 31 de Dezembro de 2024;
- ✓ Demonstração individual das alterações nos Fundos Patrimoniais no período 2023 e 2024;
- ✓ Demonstração individual de Fluxos de Caixa, período findo em 31 de Dezembro de 2024;
- ✓ Anexo às Demonstrações Financeiras.

Entidade: PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira  
 Demonstração individual das alterações nos fundos patrimoniais no período 2023

unidade monetária: euro

DESCRIÇÃO	Notas	Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores				
		Fundos	Resultados transitados	Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos Fundos Patrimoniais
<b>Posição no Início do Período 2023</b>	1	16.783,12	139.048,17	46.019,49	75.045,38	276.896,16
<b>Alterações no período</b>						
Primeira adopção de novo referencial contabilístico		-	-	-	-	-
Alterações de políticas contabilísticas		-	-	-	-	-
Reconhecimento de subsídios ao investimento		-	-	4.170,20	-	4.170,20
Realização do excedente de revalorização de activos		-	-	-	-	-
Excedente de revalorização de activos		-	-	-	-	-
Correções em RT		-	-	-	-	-
Transferência do Resultado Líquido do exercício		7.504,54	67.540,84	-	(75.045,38)	-
	2	7.504,54	67.540,84	4.170,20	(75.045,38)	4.170,20
<b>Resultado Líquido do Período</b>	3				215.384,40	215.384,40
<b>Resultado Integral</b>	4 = 2 + 3				140.339,02	219.554,60
<b>Operações com instituidores no período</b>						
Fundos		-	-	-	-	-
Subsídios, doações e legados		-	-	(14.748,52)	-	(14.748,52)
Distribuições		-	-	-	-	-
Outras operações		-	-	-	-	-
	5	-	-	(14.748,52)	-	(14.748,52)
<b>Posição no Fim do Período 2023</b>	6 = 1 + 2 + 3 + 5	24.287,66	206.589,01	35.441,17	215.384,40	481.702,24

Entidade: PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira  
Demonstração individual das alterações nos fundos patrimoniais no período 2024

unidade monetária: euro

DESCRIÇÃO	Notas	Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores				
		Fundos	Resultados transitados	Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos Fundos Patrimoniais
<b>Posição no Início do Período 2024</b>	1	24.287,66	206.589,01	35.441,17	215.384,40	481.702,24
<b>Alterações no período</b>						
Primeira adopção de novo referencial contabilístico		-	-	-	-	-
Alterações de políticas contabilísticas		-	-	-	-	-
Reconhecimento de subsídios ao investimento		-	-	2.499,99	-	2.499,99
Realização do excedente de revalorização de activos		-	-	-	-	-
Excedente de revalorização de activos		-	-	-	-	-
Correção em RT		-	-	-	-	-
Transferência do Resultado Líquido do período		21.538,44	193.845,96		(215.384,40)	-
	2	21.538,44	193.845,96	2.499,99	(215.384,40)	2.499,99
<b>Resultado Líquido do Período</b>	3				154.831,51	154.831,51
<b>Resultado Integral</b>	4 = 2 + 3				(60.552,89)	157.331,50
<b>Operações com instituidores no período</b>						
Fundos		-	-	-	-	-
Subsídios, doações e legados		-	-	(7.433,00)	-	(7.433,00)
Distribuições		-	-	-	-	-
Entradas para cobertura de perdas		-	-	-	-	-
Outras operações		-	-	-	-	-
	5	-	-	(7.433,00)	-	(7.433,00)
<b>Posição no Fim do Período 2024</b>	6 = 1 + 2 + 3 + 5	45.826,10	400.434,97	30.508,16	154.831,51	631.600,74

PCTTER - Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira

Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa  
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em euros)

	Notas	31.Dez.24	31.Dez.23
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais</b>			
Recebimentos de quotas e prest. Serv		126.387,03	113.202,68
Pagamentos a fornecedores		(253.812,06)	(361.770,18)
Pagamentos ao pessoal		(111.455,06)	(110.976,35)
Caixa gerada pelas operações		(238.880,09)	(359.543,85)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-	-
Outros recebimentos/pagamentos		590.318,08	369.548,65
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)</b>		<b>351.437,99</b>	<b>10.004,80</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		(2.499,99)	-
Activos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros activos		-	-
		(2.499,99)	-
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis		-	-
Activos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	-
Outros activos		-	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares		-	-
Dividendos		-	-
		-	-
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)</b>		<b>(2.499,99)</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realização de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Doações		-	-
Outras operações de financiamento		1,51	-
		1,51	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
		-	-
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)</b>		<b>1,51</b>	<b>-</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>348.939,51</b>	<b>10.004,80</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>299.869,33</b>	<b>289.864,53</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	8	<b>648.808,84</b>	<b>299.869,33</b>

## ANEXO

**1. IDENTIFICAÇÃO**

**Designação:** Associação Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira, NIPC 513357971

**Sede:** Parque de Ciência e Tecnologia da ilha Terceira, freguesia da Terra Chã, conselho de Angra do Heroísmo.

**Natureza jurídica:** Associação sem fins lucrativos

**Atividade:** CAE 94995 – Outras Atividades Associativas N.E.

**2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As Demonstrações Financeiras do exercício de 2024, foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos contabilísticos da Entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março e os modelos das demonstrações financeiras respeitam ao aprovado pela Portaria n.º 220/2015 de 24 de Julho.

**3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS**

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes:

**3.1 Bases de apresentação**

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)

**3.1.1 Continuidade**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade da atividade da Associação, não havendo a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir o nível das suas operações.

### **3.1.2 Especialização de exercícios**

Os rendimentos e gastos são reconhecidos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento do respetivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos gerados são registadas como ativos ou passivos, respetivamente nas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” e “Diferimentos”.

### **3.1.3 Compensação**

Os ativos e passivos são relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, os quais não devem ser compensados.

### **3.1.4 Informação Comparativa**

As demonstrações financeiras do exercício de 2023 e 2024, refletem 12 meses de atividade.

## **3.2 Políticas de Reconhecimento e Mensuração**

### **3.2.1 Ativos fixos tangíveis**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, o qual inclui o custo de compra, e quaisquer os gastos acessórios suportados até à sua entrada em funcionamento, deduzido das respetivas amortizações acumuladas.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos do período em que são incorridas.

As amortizações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método das quotas constantes e em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

### **3.2.2 Ativos intangíveis**

A Associação não detém ativos fixos intangíveis.

### 3.2.3 Investimentos Financeiros

Os investimentos financeiros referem-se ao Fundo de Compensação do Trabalho, detidos pela entidade.

### 3.2.4 Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com base na percentagem de acabamento da transação/serviço, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transação/serviço pode ser mensurada com fiabilidade.

### 3.2.5 Subsídios do Governo

Os subsídios do Governo são reconhecidos apenas quando existe segurança razoável quanto ao cumprimento das condições aprovadas e quanto ao seu recebimento.

Os subsídios associados a investimentos em ativos não correntes, são reconhecidos inicialmente no Capital Próprio, sendo subsequentemente imputados, numa base sistemática, como rendimentos do exercício durante as vidas úteis dos ativos relacionados.

Os subsídios à exploração são reconhecidos como rendimentos, numa base sistemática e durante os períodos necessários para compensar as perdas já incorridas ou quando não tenham custos futuros associados são reconhecidos rendimentos do período em que se tornem recebíveis.



### **3.2.6 Ativos e Passivos Financeiros**

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando se tornam parte das correspondentes disposições contratuais e são mensurados de acordo com o critério do custo amortizado.

#### **Fundadores e Associados**

As quotas provenientes de fundadores e associados, que se encontrem com saldo no final do período estão registados no ativo pela quantia realizável.

#### **Clientes e outras dívidas de terceiros**

Os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo amortizado deduzido de eventuais perdas por imparidade, espelhando o valor realizável líquido.

#### **Caixa e depósitos bancários**

Os montantes incluídos na rubrica de Caixa e Depósitos Bancários correspondem aos saldos contabilísticos de natureza devedora, imediatamente disponíveis.

#### **Fornecedores e outras dívidas a terceiros**

As dívidas registadas em "Fornecedores" e "Outras contas a pagar" são contabilizadas pelo seu valor nominal.

#### **Imparidade de ativos financeiros**

Os ativos financeiros incluídos na categoria "ao custo ou custo amortizado" são sujeitos a testes de imparidade em cada data de relato. Tais ativos financeiros encontram-se em imparidade quando existe uma evidência objetiva de que, em resultado de um ou mais acontecimentos ocorridos após o seu reconhecimento inicial, os seus fluxos de caixa futuros estimados são afetados.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica "Perdas por imparidade" no período em que são determinadas.



Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui e tal diminuição pode ser objetivamente relacionada com um acontecimento que teve lugar após o reconhecimento da perda, esta deve ser revertida por resultados. A reversão deve ser efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (custo amortizado) caso a perda não tivesse sido inicialmente registada. A reversão de perdas por imparidade é registada em resultados na rubrica “Reversões de perdas por imparidade”.

### **Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros**

A Instituição desreconhece ativos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram por cobrança, ou quando transfere para outra entidade o controlo desses ativos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à posse dos mesmos.

A Instituição desreconhece passivos financeiros apenas quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

### **3.2.7 Fundos Patrimoniais**

A rubrica de Fundos evidencia os fundos patrimoniais da entidade, donde se realçam os seguintes:

- Fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- Fundos acumulados e outros excedentes;
- Outras variações nos fundos patrimoniais, na qual se registam os subsídios do Estado ou outras entidades e que associados com ativos fixos tangíveis e intangíveis deverão ser transferidos numa base sistemática para a conta 7883 — Imputação de subsídios para investimento à medida que forem contabilizadas as depreciações/amortizações do investimento a que respeitam.

### **3.2.8 Impostos**

A Associação, desde janeiro de 2020, passou para enquadramento em sede de IVA no regime normal trimestral por opção, em virtude de passar a praticar atividades sujeitas e não sujeitas àquele imposto, ficando abrangida para efeitos de dedução do IVA pelo método de afetação real.

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde ao imposto corrente a pagar, calculado com base no lucro tributável, para efeitos fiscais, que incide sobre os rendimentos não isentos e sujeitos a IRC, deduzidos na totalidade dos gastos diretos e deduzidos parcialmente na parte dos gastos comuns imputáveis à obtenção dos rendimentos sujeitos e não isentos, de acordo com a regra estipulada no n.º 1 e n.º 2 do artigo 54º do CIRC, acrescido de tributações em conformidade com o n.º 7 e 9 do artigo 88º do CIRC.

O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que incide apenas sobre os rendimentos não isentos e os sujeitos a IRC.

### **3.3 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas**

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

- Estimativa para subsídios de férias e férias relativas ao ano de laboração de 2024, mas a liquidar no exercício seguinte;
- Reconhecimento em subsídios à exploração de despesa a validar no âmbito dos contratos aprovados.



### 3.4 Acontecimentos após a data de Balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de Dezembro de 2024.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

## 4. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

No exercício findo em 31/12/2024 e 31/12/2023 o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

31 de Dezembro de 2023						
	Saldo em 01-Jan-23	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-Dez-23
<b>Custo:</b>						
Equipamento administrativo	23.744,00	-	-	-	-	23.744,00
Outros activos fixos tangíveis	52.895,64	4.170,20	-	-	-	57.065,84
	<u>76.639,64</u>	<u>4.170,20</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>80.809,84</u>
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Equipamento administrativo	(13.535,53)	(4.348,05)	-	-	-	(17.883,58)
Outros activos fixos tangíveis	(17.084,62)	(10.400,36)	-	-	-	(27.484,98)
	<u>(30.620,15)</u>	<u>(14.748,41)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45.368,56)</u>
31 de Dezembro de 2024						
	Saldo em 01-Jan-24	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-Dez-24
<b>Custo:</b>						
Equipamento administrativo	23.744,00	-	-	-	-	23.744,00
Outros activos fixos tangíveis	57.065,84	2.499,99	-	-	-	59.565,83
	<u>80.809,84</u>	<u>2.499,99</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>83.309,83</u>
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Equipamento administrativo	(17.883,58)	(1.172,85)	-	-	-	(19.056,43)
Outros activos fixos tangíveis	(27.484,98)	(6.260,15)	-	-	-	(33.745,13)
	<u>(45.368,56)</u>	<u>(7.433,00)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(52.801,56)</u>

## 5. ATIVOS INTANGÍVEIS

A Associação não detém ativos intangíveis sendo nula a quantia escriturada

## 6. INVESTIMENTOS FINANCEIROS

O valor em “Outros investimentos financeiros” corresponde ao Fundo de Compensação do Trabalho (FCT), efetuado pela entidade e reconhecido como um ativo financeiro, mensurado pelo justo valor.

## 7. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

As categorias de ativos e passivos financeiros são as que se seguem:

### 7.1 Fundadores e Associados

O saldo é relativo à quota extraordinária à Câmara do Comércio de Angra do Heroísmo, para apoio das atividades do ano 2019.

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Fundadores e Associados</b>				
Direção Regional Ciência e Tecnologia	-	-	-	-
Município de Angra do Heroísmo	-	-	-	-
Câmara Comércio Angra Heroísmo	-	12.390,00	-	12.390,00
	-	<b>12.390,00</b>	-	<b>12.390,00</b>

### 7.2 Clientes

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Clientes</b>				
Clientes conta corrente	-	16.816,73	-	14.817,11
Clientes conta títulos a receber	-	-	-	-
Perdas por imparidade acumulad	-	(129,80)	-	(129,80)
	-	<b>16.686,93</b>	-	<b>14.687,31</b>

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Cientes gerais	Grupo / relacionados	Cientes gerais	Grupo / relacionados
<b>Cientes</b>				
Cientes conta corrente	16.686,93	-	14.687,31	-
Cientes conta títulos a receber	-	-	-	-
Cientes factoring	-	-	-	-
Cientes de cobrança duvidosa	129,80	-	129,80	-
	<b>16.816,73</b>	-	<b>14.817,11</b>	-
Perdas por imparidade acumuladas	- 129,80 €		- 129,80 €	
	<b>16.686,93</b>		<b>14.687,31</b>	

O saldo referente a clientes de cobrança duvidosa diz respeito ao saldo de dois clientes: um em que houve extinção formal da empresa, e um segundo que regista ausência permanente das instalações e impossibilidade de contacto.

### 7.3 Outros ativos correntes

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Outros devedores	-	-	-	-
<b>Outros Devedores - Subsídios Exploração:</b>	-	<b>84.966,35</b>	-	<b>300.297,52</b>
DRCT - CONTRATO PROGRAMA 24	-	67.292,71	-	-
AÇORES 2020 - Internac.PCTTER	-	-	-	353,13
AÇORES 2020 - Sistemas Alerta Pithomyces	-	-	-	6.219,23
AÇORES 2020 - MAR4TERRA	-	-	-	2.314,88
Interreg 2014-2020 - Smarteco	-	-	-	738,87
Prociência Internac. PCTTER (15%)	-	-	-	3.595,19
Prog. Bluegrowth. Custodian	-	8.659,56	-	-
Prog. Bluegrowth. Azores Ecoblue	-	6.220,74	-	6.576,22
DRCT. Azores Ecoblue	-	2.793,34	-	-
DRCT - CONTRATO PROGRAMA 23	-	-	-	280.500,00
Perdas por imparidade acumuladas	-	-	-	-
	-	<b>84.966,35</b>	-	<b>300.297,52</b>

### 7.4 Fornecedores

O detalhe da rubrica de "Fornecedores conta corrente" em 31/12/2024 e em 31/12/2023 é o que se segue:

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Fornecedores gerais	Grupo / relacionados	Fornecedores gerais	Grupo / relacionados
<b>Fornecedores</b>				
Fornecedores conta corrente	14.003,51	-	24.091,04	-
Fornecedores conta títulos a pagar	-	-	-	-
Fornecedores recepção e conferência	-	-	-	-
Fornecedores outros	-	-	-	-
	<b>14.003,51</b>	<b>-</b>	<b>24.091,04</b>	<b>-</b>

<b>Fornecedores conta corrente</b>	<b>31-Dez-24</b>	<b>31-Dez-23</b>
ELECTRICIDADE DOS AÇORES	12.137,44	19.295,98
Outros	1.866,07	4.795,06
	<b>14.003,51</b>	<b>24.091,04</b>

### 7.5 Outros passivos correntes

O detalhe da rubrica de outras contas a pagar é o que se segue:

	31-Dez-24		31-Dez-23	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Credores por acréscimo de gastos:	-	-	-	-
Remunerações a liquidar	24.360,85	-	-	18.338,08
Outros acréscimos de gastos	-	-	-	877,87
Outras contas a pagar	-	-	-	-
	<b>24.360,85</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>19.215,95</b>

O saldo em Remunerações a Liquidar é relativo à estimativa de férias e subsídios de férias vencidas em 2024 e a liquidar no exercício seguinte.

### 7.6 Estado e Outros Entes Públicos

Nos períodos findos em 31/12/2024 e 31/12/2023, a rubrica de “Estado e outros entes públicos” apresenta a seguinte composição:

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
<b>Passivo</b>		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	7.613,75	7.117,78
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	1.153,00	1.494,12
Imposto sobre valor acrescentado (IVA)	4.042,69	3.723,16
Contribuições para Segurança Social	2.979,31	3.178,12
Fundo Compensação Trabalho	-	-
	<u><b>15.788,75</b></u>	<u><b>15.513,18</b></u>

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde ao imposto corrente a pagar, calculado com base no lucro tributável, para efeitos fiscais, que incide sobre os rendimentos não isentos e sujeitos a IRC, deduzidos na totalidade dos gastos diretos e deduzidos parcialmente na parte dos gastos comuns imputáveis à obtenção dos rendimentos sujeitos e não isentos, de acordo com a regra estipulada no n.º 1 e n.º 2 do artigo 54º do CIRC, acrescido de tributações em conformidade com o n.º 7 e 9 do artigo 88º do CIRC.

#### **8. CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS**

A rubrica de “Caixa e Depósitos Bancários”, a 31 de Dezembro de 2024 e 2023, regista os seguintes saldos:

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
Depósitos à ordem	602.982,74	275.581,67
Depósitos à prazo	45.826,10	24.287,66
	<u><b>648.808,84</b></u>	<u><b>299.869,33</b></u>

#### **9. DIFERIMENTOS**

O detalhe da rubrica de “Diferimentos”, nos períodos findos em 31/12/2024 e 31/12/2023 é o seguinte:

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
Outros gastos a reconhecer	1.600,32	2.151,81
Acréscimos de rendimentos	-	-
	<u><b>1.600,32</b></u>	<u><b>2.151,81</b></u>
<b>Diferimentos ( Passivo)</b>		
Rendimentos a reconhecer	112.478,69	127.629,36
Outros rendimentos a reconhecer	-	-
	<u><b>112.478,69</b></u>	<u><b>127.629,36</b></u>

#### Diferimentos do Ativo:

O saldo da rubrica “Diferimentos (Ativo)” reflete, em Outros gastos a reconhecer o registo contabilístico de gastos faturados por terceiros e que correspondem a gastos do período seguinte.

#### Diferimentos do Passivo:

O saldo da rubrica “Diferimentos (Passivo)” reflete, em Rendimentos a reconhecer, os rendimentos de subsídios à exploração que devam ser reconhecidos nos períodos seguintes, nomeadamente:

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
<b>Rendimentos a reconhecer</b>		
PRO-SCIENTIA-AZORES ECOBLUE	2.793,34	140,35
PROG. BLUEGROWTH-AZORES ECOBLUE	6.220,74	6.576,22
ERASMUS+: PROJETO RELIEF	21.015,00	15.758,38
DRCT - PROJETO RELIEF	5.253,15	3.939,30
DRCT - CUSTODIAN	232,90	3.101,12
PROGRAMA BLUEGROWTH-CUSTODIAN	8.659,56	-
HORIZON - EXPER	68.304,00	98.113,99
	<u><b>112.478,69</b></u>	<u><b>127.629,36</b></u>

Os valores espelhados nesta rubrica, de rendimentos a reconhecer, corresponde, à diferença entre valores recebidos por adiantamento e a parcela executada e reconhecida como subsídio à exploração.

### 10. FUNDO PATRIMONIAL

O total do Fundo Patrimonial ascende a 631.600,74€ e as alterações no período correspondem a:

- Transferência do Resultado Líquido do exercício de 2023 para Fundo de Reserva (21.538,44€) e para Resultados Transitados (193.845,96€).
- Em outras variações do fundo patrimonial, as alterações registadas no período (2.499,99€) correspondem aos subsídios do Governo não reembolsáveis associados a investimentos em ativos não correntes que, reconhecidos inicialmente no Capital Próprio, vão sendo subsequentemente imputados durante as vidas úteis dos ativos relacionados, tendo sido reconhecido no período o valor de 7.433,00€.



- Resultado líquido do exercício 2024 (154.831,51€).

## 11. QUOTIZAÇÕES E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	31-Dez-24			31-Dez-23		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Quotização	7.500,00	-	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00
Prestação Serviços	105.605,91	-	105.605,91	96.547,75	-	96.547,75
	<b>113.105,91</b>	<b>-</b>	<b>113.105,91</b>	<b>104.047,75</b>	<b>-</b>	<b>104.047,75</b>

A prestação de serviços regista um aumento no montante de 9.058,16€, o que corresponde a um acréscimo de 9,38%.

## 12. SUBSÍDIOS DO GOVERNO

Os subsídios atribuídos e respetivos valores imputados ao exercício de 2024, são os que se seguem:

	31-Dez-24		
	Montante total atribuído	Montante total recebido	Valor imputado ao período
<b>Subsídios à Exploração:</b>			
Contrato Programa DRCT 2024	440.000,00	340.000,00	404.792,72
ERASMUS +: RELIF	63.603,00	54.882,40	22.184,58
DRCT: RELIF	17.151,00	13.720,00	5.546,15
Programa Bluegrowth - Azores Ecoblue	23.287,00	14.269,05	10.916,40
Programa Bluegrowth - Custodian	20.452,00	3.068,00	-
DRCT - Custodian	8.765,00	5.259,00	2.868,22
HORIZON - Exper	132.062,50	110.763,55	41.526,66
FLAD - HACK2EMERGE	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	<b>707.320,50</b>	<b>543.962,00</b>	<b>489.834,73</b>

	31-Dez-24		
	Montante total atribuído	Montante imputado n-1	Valor imputado ao período n
<b>Subsídios relacionados com ativos:</b>			
Contrato Programa DRCT	32.493,05	9.838,67	3.825,36
Equipamentos Avulso	23.973,00	11.973,66	2.790,44
Açores 2020 - Internac. PCTTER	2.924,36	2.672,35	252,01
Sistemas Alerta	12.620,22	12.084,78	535,44
Contrato Programa DRCT 24	2.499,99	-	29,75
	<b>79.532,58</b>	<b>41.591,42</b>	<b>7.433,00</b>

### 13. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

O detalhe dos Fornecimentos e Serviços Externos é o que se segue:

	31-Dez-24	31-Dez-23	Variação	%
<b>Subcontratos</b>	-	-	-	-
<b>Serviços especializados</b>	<b>100.498,45</b>	<b>143.038,98</b>	<b>(42.540,53)</b>	<b>-30%</b>
Trabalhos Especializados	47.681,04	70.359,05	(22.678,01)	-32%
Publicidade e Propaganda	382,15	2.374,76	(1.992,61)	-84%
Vigilância e segurança	24.774,66	19.542,61	5.232,05	26,8%
Honorários	6.483,20	19.617,70	(13.134,50)	-67%
Conservação e reparação	21.177,40	31.144,86	(9.967,46)	-32%
<b>Materiais</b>	<b>2.485,30</b>	<b>4.394,15</b>	<b>(1.908,85)</b>	<b>-43%</b>
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1.491,88	2.215,66	(723,78)	-33%
Material de escritório	558,67	595,79	(37,12)	-6%
Artigos para Oferta	40,00	-	40,00	-
Outros	394,75	1.582,70	(1.187,95)	-75%
<b>Energia e fluídos</b>	<b>98.321,20</b>	<b>153.315,41</b>	<b>(54.994,21)</b>	<b>-36%</b>
Electricidade	93.905,56	144.701,33	(50.795,77)	-35%
Água	2.408,48	6.713,40	(4.304,92)	-64%
Outros (gás)	2.007,16	1.900,68	106,48	6%
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>6.798,52</b>	<b>14.365,26</b>	<b>(7.566,74)</b>	<b>-53%</b>
Deslocações e estadas	6.798,52	14.365,26	(7.566,74)	-53%
<b>Serviços Diversos</b>	<b>31.157,96</b>	<b>42.768,86</b>	<b>(11.610,90)</b>	<b>-27%</b>
Rendas e alugueres	-	4.879,78	(4.879,78)	-100%
Comunicação	7.302,19	8.408,14	(1.105,95)	-13%
Limpeza, higiene e conforto	20.318,23	18.653,48	1.664,75	9%
Outros serviços	3.537,54	10.827,46	(7.289,92)	-67%
	<b>239.261,43</b>	<b>357.882,66</b>	<b>(118.621,23)</b>	<b>-33%</b>

### 14. GASTOS COM PESSOAL

O detalhe da rubrica de “Gastos com o pessoal” nos exercícios findos em 2024 e 2023 é o que se segue:

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
Remunerações do pessoal	145.363,01	141.245,27
Encargos sobre remunerações	30.810,26	30.098,78
Seguros	2.019,37	1.966,86
	<u><b>178.192,64</b></u>	<u><b>173.310,91</b></u>

O número de pessoas ao serviço da Associação, em 31 de Dezembro de 2024, é de cinco (5).

Os órgãos diretivos não usufruem de qualquer remuneração.

#### **15. OUTROS RENDIMENTOS**

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		
Correções de exercícos anteriores	598,02	1.697,67
Sinistros	420,00	-
Imputação Subsídios ao Investimento	7.433,00	14.748,52
	<u><b>8.451,02</b></u>	<u><b>16.446,19</b></u>

A informação relativa à imputação de subsídios ao investimento é a que consta na Nota 12.

#### **16. OUTROS GASTOS**

	<u>31-Dez-24</u>	<u>31-Dez-23</u>
<b>Outros gastos e perdas:</b>	<b>24.060,84</b>	<b>15.603,00</b>
Impostos / Taxas	30,00	117,93
Correções de exercícos anteriores	18.490,44	11.639,14
Quotizações	2.324,00	2.324,00
Multas e Penalidades não fiscais	-	21,93
Outros não especificados (Prémios)	1.500,00	1.500,00
Outros não especificados (Emolumentos)	1.716,40	-
	<u><b>24.060,84</b></u>	<u><b>15.603,00</b></u>

O aumento na rubrica “Outros Gastos e Perdas” deve-se, essencialmente, à devolução de verbas não executadas da Comparticipação Própria atribuída pela Direção Regional da Ciência, Inovação e Desenvolvimento aos projetos de I&D (e.g. Sistema de Alerta Pithomyces – 5.207,10€, MAR4TTERA – 313,64€, SMART-ECO – 5.743,73€, FRUTTMAC – 5.936,68€ e Internacionalização PCTTER – 171,47€) e à devolução de parte do apoio concedido no âmbito do programa Contratar + (1.065,55€).

Adicionalmente, a Associação suportou gastos com o emolumento do Tribunal de Contas no âmbito da verificação interna de contas do exercício de 2022 no valor de 1.716,40€.

### **17. GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO**

A decomposição da rubrica de “Gastos / reversões de depreciação e de amortização” nos exercícios findos em 2024 e em 2023 é conforme se segue:

	31-Dez-24		31-Dez-23	
Activos fixos tangíveis	7.433,00	-	14.748,41	-
	<u>7.433,00</u>	<u>-</u>	<u>14.748,41</u>	<u>-</u>

O detalhe dos gastos de depreciação dos ativos fixos tangíveis, consta na Nota 4, do presente anexo.

### **18. JUROS E OUTROS RENDIMENTOS E GASTOS SIMILARES**

	31-Dez-24	31-Dez-23
Juros obtidos	2,02	-
Dividendos obtidos	-	-
Outros rendimentos similares	-	-
	<u>2,02</u>	<u>-</u>
<b>Juros e gastos similares suportados</b>		
Juros suportados		
Emprestimos Bancários	-	-
Outros Financiamentos	-	-
Diferenças de câmbio desfavoráveis	-	-
Outros gastos e perdas de financiamento	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultados financeiros</b>	<u>2,02</u>	<u>-</u>

### **19. SITUAÇÃO CONTRIBUTIVA**

Em 31/12/2024 a Associação apresenta situação contributiva regularizada, perante a Segurança Social e Finanças.

Angra do Heroísmo, 17 de Fevereiro de 2025

A Direção

*Duarte Pinhal*

O Contabilista Certificado

*António Pereira*

Demonstração de resultados por atividades em 31 de Dezembro 2024	Sede	Contrato Programa 2023	Contrato Programa 2024	INNOVATION AZORES BLUE	Internacionalização	MAR4TERRA	Sistemas Alerta Pithomyces	M2.2B01-Redes	M1.1B/Equipamentos	SmartEco	Frutmac	CUS TODIA N	RELIEF	EXPER	Hack2E	Total	
Quotizações	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00
Serviços prestados	105.605,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.605,91
Subsídios à exploração	0,00	0,00	404.792,72	10.916,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.858,22	27.730,73	41.526,66	2.000,00	0,00	489.834,73
Fornecimentos e serviços externos	-40,00	0,00	-228.986,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.248,00	-3.480,00	-3.003,42	-504,00	0,00	-239.261,43
Gastos com pessoal	-15.783,31	0,00	-131.876,15	-3.161,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.059,80	-12.835,07	-12.476,97	0,00	0,00	-178.192,64
Outros rendimentos e ganhos	0,00	4.423,27	449,75	0,00	252,01	0,00	535,44	0,11	2.790,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.451,02
Outros gastos e perdas	0,00	-1.065,55	-4.070,40	0,00	-171,47	-313,64	-5.207,10	0,00	0,00	-5.796,00	-5.936,68	0,00	0,00	0,00	-1.500,00	0,00	-24.060,84
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	97.282,60	3.357,72	40.309,91	7.755,06	80,54	-313,64	-4.671,66	0,11	2.790,44	-5.796,00	-5.936,68	-2.439,58	11.415,66	26.046,27	-4,00	0,00	169.876,75
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	0,00	-3.825,25	-29,75	0,00	-252,01	0,00	-535,44	-0,11	-2.790,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.433,00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	97.282,60	-467,53	40.280,16	7.755,06	-171,47	-313,64	-5.207,10	0,00	0,00	-5.796,00	-5.936,68	-2.439,58	11.415,66	26.046,27	-4,00	0,00	162.443,75
Juros e rendimentos similares obtidos	2,02																2,02
Juros e gastos similares suportados																	0,00
Resultado antes de impostos	97.284,62	-467,53	40.280,16	7.755,06	-171,47	-313,64	-5.207,10	0,00	0,00	-5.796,00	-5.936,68	-2.439,58	11.415,66	26.046,27	-4,00	0,00	162.445,77
Impostos sobre o rendimento do período	-7.614,26																0,00
Resultado líquido do período	89.670,36	-467,53	40.280,16	7.755,06	-171,47	-313,64	-5.207,10	0,00	0,00	-5.796,00	-5.936,68	-2.439,58	11.415,66	26.046,27	-4,00	0,00	154.831,51

